

## 六) 警察培训机构

香港警队自1844年开始成立以来，逐渐由一个规模细小的队伍演变成为一支既现代化又高瞻远瞩的执法机构。正规警察、辅警及文职人员之人数高达38,000多名。即使过去曾面对无数艰苦的磨练，警队总能经得起时间的考验，一直竭诚为市民提供专业服务，这的确有赖警队为人员提供精研而全面的培训发展课程。

正如警队的历史一样，警察培训工作亦随着变化无常及充满挑战的社会环境而出现不少转变，例如成立了不同的警察培训机构，以应付不同时期的警务需要。

### (1) 警察训练学校 / 香港警察学院

香港首间警察学校早于一八六九年十月一日设立，时为欧洲、印度及中国籍警察及监狱人员开设的夜校。初期参加者属自愿性质，及至一八七二年所有驻守中区或中区军营(学校所在地)附近地方的警务人员都必须入学受训。

在一八六九年至一九二零年期间，警察学校并无永久校舍，需借用不同地方作教学设施，其中包括警察裁判司署(Police Magistracy)法庭、中央警署的警察图书馆、八号警署(医院道)及皇仁书院。

一九二零年三月一日，中区警署开设一所全新的警察训练学校，以取代自一八六九年启用的警察学校。在开办的首十个月内，警察训练学校训练了共326名人员。新入职及在职警务人员均须参加全面的警务课程，课题涵盖刑事法、警察规例、步操、枪械及体能训练。<sup>1</sup>

一九二三年二月，警察训练学校从中央警署迁出，及至一九二八年再迁往九龙，设于太子道及弥敦道交界，直至二次世界大战日本入侵香港为止。

当英国再度管治香港后，警队于坚尼地道设立一所临时训练学校，由前皇家空军人员担任教职员，按警队当时迫切需要开办多个核心课程。至一九四六年，警察训练学校迁往赤柱圣士提反小学，及至一九四七年再迁往窝打老道香港中华基督教青年会。其后，警队于香港仔觅得一幅永久用地作兴建新校舍之用，可落实于一九四六年筹划兴建

---

<sup>1</sup> Crisswell, C. and Watson, M., *The Royal Hong Kong Police, 1841-1945*, (Hong Kong: Macmillan, 1982), p.115.

一所永久训练学校，以应付警队的殷切需要。

警察训练学校于一九四八年二月迁入现时的黄竹坑校舍，该处占地18公顷，由几所战前米仓改建而成。除保留了当年的大操场外，警察训练学校经过多年的蜕变，各项设施均焕然一新。现时大操场周边设有不同设施，包括一九八三年启用的「武毅楼」(Peter Moor Building或乐队大楼)、于一九八九年启用楼高六层的新教学大楼、前身为稻田的运动场以及由二零零一年投入服务的战术训练大楼。

警队于二零零六年重整培训架构，标志警队培训工作进入一个重要里程碑。在优化架构下，警队成立香港警察学院(下称「警察学院」)，取代旧有的训练部，致力策略性发展警察培训工作，目标成为世界上卓越领先的警察培训中心之一。基于以上的转变，原来的警察训练学校也成为警察学院的一部分，即是当时的基础训练中心。

警察学院于二零一五年四月落实优化架构，加强职能监管。在优化架构下，警察学院现时辖下设有三所学校，包括基础训练学校、专业发展学校和专项研修学校。警察学院致力培训才干卓越、正直及竭诚为市民服务的专业人员。警察学院所举办的课程范围广泛，除了涵盖新入职人员的基础训练外，也就不同范畴提供多项训练，包括刑事侦缉、武力使用、交通执法、警察驾驶、传媒应对、管理以至领导才能等。学院亦继续加强与外间培训机构的合作，包括本地及海外大专院校及研究机构、内地及海外警察专业训练机构。<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> 香港特别行政区政府，《香港便览 – 警务》，政府新闻处，2015。(请浏览 <http://www.gov.hk/sc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>)



一九七零年代的黃竹坑警察訓練學校



一九五零年代的警察結業會操(水警人員)



一九六零年代的警察结业会操



一九七零年代的警察结业会操



一九八零年代的警察结业会操



一九九零年代的警察结业会操



现今的警察结业会操

## (2) 警察机动部队

于警察学院毕业的警务人员经数年累积基本警务经验后，便会被安排到警察机动部队学习更先进的人群管理及行动战术的知识。

一九五六年的「双十暴动」后，政府为了建立一套机制以确保社会长期稳定，于是展开了严谨调查，以便找出引发暴乱的原因。

政府的调查揭露香港既没有一套清晰的制度来应付社会动乱，也没有任何专业性组织来处理公众骚乱。香港在一九五零年代经历了一段颇长的太平日子，因而减少了警力。经此暴乱，政府认为要成立一个按严谨规制行事的部门，以应付突发及严重事故。

一九五七年，暴动发生后的一年，约翰·李斯督察与莱斯利·古日持督察和富有军事经验的警务人员成立了一个小组，专责全面检讨内部保安事宜。

小组除建议重整内部保安单位的架构外，还建议该单位所需装备。此外，小组亦建议改善通讯及动员能力。当时提出的概念仍沿用至今，就是设置一个专职的内部保安训练机制，规定所有警务人员在职业生涯的不同时段参加，作为在职训练的一部分。此举确保不同单位处理内部保安问题时均采用一致方式。警队管理层亦接受建议，新的内部保安单位亦是全港的后备部队，以应不时之需。

李斯及古日持督察构想中的香港新内部保安单位，应当有能力应付严重及突发的骚乱。为达到此目标，警务人员必须接受较长时间的严格训练。严厉的训练方式确保受训人员有更强的战术意识和能力使用最新的防暴装备。

一九五八年三月，警队首个由志愿人员组成的正规内部保安单位正式成立，称为警察训练营。警察训练营初期分为 **Alpha** 及 **Bravo** 两个大队，李斯督察担任首位指挥官，古日持督察则担任总督察。一九六八年，警察训练营易名为警察机动部队，然而他们当时提出的概念仍沿用至今，奠下现时训练的基础。

现时，警队常设五个于总区驻守的警察机动部队大队及一个训练大队。在紧急情况下，机动部队可立即提供后备警力以作任何调动。机动部队进驻各个陆上总区，以便在全港执行内部保安、人流安全及公众活动管理、反罪恶行动和灾难应变的任务。此外，机动部队亦就内部保安、人流安全及公众活动的管理技巧，为警队不同阶层的人员提

供最新指引及训练。<sup>3</sup>

警察机动部队专业尽责，致力维持香港的安全和稳定。展望未来，警察机动部队将继续成为世界上其中一支最优秀的专业机动部队。

---

<sup>3</sup> 香港特别行政区政府，《香港便览 — 警务》，政府新闻处，2015。（请浏览 <http://www.gov.hk/sc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>）



一九七零年代警察机动部队人员接受检阅



警察机动部队人员接受内部保安训练

### (3) 水警训练学校

水警人员必须具备专门知识及技能，因此需要接受专门训练。在一九六三年之前，水警学员跟陆警学员分开接受训练，这种安排停止后，水警学员与陆警学员接受相同基本训练。完成基本训练后，水警人员须到水警训练学校接受全面的水警工作训练。<sup>4</sup>

水警训练学校成立于一九六零年代中期，至一九八零年迁往前香港仔警署，两年后再迁至香港仔中心的一个租用处所。<sup>5</sup>

迁入新校舍后，水警训练学校扩大培训范畴和提升培训质素，新课程涵盖雷达探测、海上搜索及救援等学科。一九八零年代开始水警训练学校经海事处处长授权为水警人员订定所需资历。新订的资历要求水警人员须考获(a)涵盖轮机、驶船及海事法例等多方面资历的水警干练证书；(b)水警航行及指挥证书及(c)水警轮机主管证书。以上的正规水警训练课程由时任水警警察训练主任Alan Cairns制订及推行，Alan Cairns曾为商船船长，在皇家空军海船组工作多年。<sup>6</sup>

及至一九九四年，水警训练学校再迁至现时的西湾河校舍，并增加了培训设施，例如「轮机工场、即时模拟雷达、培训船艇(包括一艘长26米的达汶三型水警轮及多艘硬身橡皮艇)系泊设施等。」<sup>7</sup>

现今水警训练课程主要分两部分：(a)甲板知识和技能、海事法例及无线电通讯；以及(b)船只机械知识。<sup>8</sup> 水警人员加入水警分区后，须尽快完成为期四星期的入职课程—水警干练证书课程。其后，每名在船上工作的学员均须按国际海事组织公布的《1978年国际船员培训、发证和值班标准公约》的标准，接受海上基本安全的训练或指导，培训包括个人求生技巧、海上急救及防火等。

---

<sup>4</sup> Lawrence K. K. HO and Yiu Kong CHU, *Policing Hong Kong 1842-1969 Insiders' Stories*, (Hong Kong: City University of Hong Kong Press, 2012), p. 130-131.

<sup>5</sup> Iain Ward, *Mariners: The Hong Kong Marine Police 1948-1997*, (UK: IEW Publications, 1999), p. 239.

<sup>6</sup> Iain Ward, *Mariners: The Hong Kong Marine Police 1948-1997*, (UK: IEW Publications, 1999), p. 239-240.

<sup>7</sup> Iain Ward, *Mariners: The Hong Kong Marine Police 1948-1997*, (UK: IEW Publications, 1999), p. 240.

<sup>8</sup> Lawrence K. K. HO and Yiu Kong CHU, *Policing Hong Kong 1842-1969 Insiders' Stories*, (Hong Kong: City University of Hong Kong Press, 2012), p. 131.

学员在警轮上服务至少**12**个月并完成所有在职训练后，便可参加水警训练学校的最后评核，在获发水警干练证书后，学员会被调派至甲板部或轮机部工作。

水警总区现时拥有**117**艘大小警轮，负责巡逻本港约**1,651**平方公里的水域，范围包括繁忙的维多利亚港及**261**个偏远岛屿，并管理约**16,200**艘本地小型船只、游艇和渡轮，以及**1,188**名水上居民。水警人员亦经常在岸上巡逻，与各小岛及偏僻村落的居民保持联络。<sup>9</sup>

水警在香港水域内外范围执行海上搜索和拯救行动，并联系社区，尤其是日渐增多的水上活动人士和公共服务船只，进一步提升海上安全。<sup>10</sup>

水警船队亦负责维持香港水域的治安、堵截海上非法入境及走私活动。

香港自从在二零零四年六月三十日实施《国际船舶和港口设施保安规则》（《规则》）后，水警总区协助海事处处长为**35**项受《规则》监管的设施进行审核，并透过「海上警视系统」策略提供更强而有力的应对能力，配合先进的沿岸侦察系统和效能增强的雷达设施。<sup>11</sup>

---

<sup>9</sup> 香港特别行政区政府，《香港便览 – 警务》，政府新闻处，2015。（请浏览 <http://www.gov.hk/sc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>）

<sup>10</sup> 香港特别行政区政府，《香港便览 – 警务》，政府新闻处，2015。（请浏览 <http://www.gov.hk/sc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>）

<sup>11</sup> 香港特别行政区政府，《香港便览 – 警务》，政府新闻处，2015。（请浏览 <http://www.gov.hk/sc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>）



位于前香港仔警署的水警训练学校（一九八零年代）

#### (4) 侦缉训练中心

早于十九世纪末，已有侦缉人员负责刑事调查工作，但刑事侦缉处直至一九二三年才正式成立。<sup>12</sup>

刑事侦缉处成立后，首个侦缉训练课程至一九六零年才正式举办。由一九六零年至一九六九年，所有课程都属临时性质，而且没有固定校址。直至一九七零年四月，旧香港仔警署开始被完全用作刑事侦缉训练机构，到这个阶段才有督察级的人员首次接受理论课堂，训练时与员佐级人员分隔。自一九七二年起，训练期增至十二周，并分为两个阶段。第一阶段为期五周，教授理论和法律；第二阶段为实习，历时七周，在这段期间，全体学员分成若干小组，负责调查模拟罪案，一切务求逼真。

侦缉训练学校最初于一九七零年成立，其后于一九七四年易名为「侦探训练学校」，并于一九八零年迁往九龙湾观塘道51号前皇家空军职员宿舍(连食堂及附翼)。<sup>13</sup>

一九八八年，「侦探训练学校」再度易名为「侦缉训练学校」，并于二零零一年迁往当时位于香港仔的警察训练学校。其后，「侦缉训练学校」于二零零四年一月易名为「侦缉训练科」。

为善用科技进行培训工作，警察学院的侦缉训练科于二零一二年推出名为「侦途」的电脑模拟情境而设的电脑系统，以便标准侦缉训练课程和进阶侦缉训练课程进行桌上模拟情境的实习。「侦途」是经自行研发模拟罪案的电脑系统，可减少设定模拟罪案现场的限制，并提升精通科技的新一代人员的学习兴趣。

侦缉训练科于二零一三年升格为侦缉训练中心。为加强警务人员的训练及学习能力，并把侦缉训练中心发展成为一所世界级的训练中心，警队于二零一四年九月把训练中心由香港仔校舍迁往经重新装置的前梨木树行动基地，为警队侦缉训练的发展揭开新的一章。

---

<sup>12</sup> Lawrence K.K. HO and Yiu Kong CHU, *Policing Hong Kong 1842-1969 Insiders' Stories*, (Hong Kong: City University of Hong Kong Press, 2012), p. 106.

<sup>13</sup> "Historical Building Appraisal Ex-Royal Air Force Station (Kai Tak) Nos. 50 & 51 Kwun Tong Road, Kowloon Bay, Kowloon", accessible via official website of Antiquities Advisory Board: [http://www.aab.gov.hk/form/brief\\_information\\_grade2.pdf](http://www.aab.gov.hk/form/brief_information_grade2.pdf)

全新的侦缉训练中心拥有更完善的配套，藉以支援采用先进科技的训练项目，包括以三维虚拟实境及电脑互动形式模拟刑事调查情景的训练，及引入平板电脑及无线射频辨识技术，支援「灾难遇害者辨认组」的训练工作，更有系统地处理和辨认灾难遇害者的身分。

二零一五年，侦缉训练中心拨归警察学院辖下专项研修学校管理。



座落于九龙湾观塘道 51 号前皇家空军职员宿舍的侦缉训练学校  
(一九八零年至二零零一年)

## (5) 警察驾驶及交通训练中心

警察驾驶及交通训练中心的前身为警察驾驶学校。警察驾驶学校于一九五一年在红磡警署成立，之后曾以不同地点为基地，并于一九九一年迁往粉岭芬园的现址。

一九九三年，当野外巡逻队搬往皇后山军营后，警察驾驶学校接管了腾空的新界本部营地。

粉岭芬园及新界本部的两幅营地共占面积 65,000 平方米，包括滑胎场、600 米长的环回路段、三个汽车及电单车驾驶练习场，及一个电单车障碍训练场。

位于芬园的拱型旧营房现用作行政办公室、课室和多间支援室，而一栋四层高以三合土建成的新界本部大楼则用作更衣室、多用途室及食堂。

一九九六年二月，警察驾驶学校脱离支援部运输课，划归当时的训练部，其后再与前警察训练学校(即现时的香港警察学院)的交通训练组合并，并于二零零四年一月易名为警察驾驶及交通训练科。二零一三年一月，警察驾驶及交通训练科易名为警察驾驶及交通训练中心，并于二零一五年拨归香港警察学院辖下的专项研修学校管辖。

驾驶训练分别由中心辖下的汽车驾驶训练组及电单车驾驶训练组提供，目标是为各警区的警务人员或文职人员提供卓越及专业的警察车辆和电单车驾驶训练。

交通训练分别由中心辖下的交通职能训练组及交通器材训练组负责提供，目标是为各总区交通执法人员提供卓越及专业的交通执法训练，使各人员能更有效地在道路上从事交通执法工作。

训练中心还设有驾驶考验组。该组的考验员是经由运输署署长授权为政府车辆驾驶考验员的警务人员。考生必须通过驾驶考验组的基本驾驶技巧和路试考验，合格后才可获发许可证，驾驶政府车辆。



一九八零年代于启德警察驾驶学校展出的警察车队



二零一三年警察驾驶及交通训练中心展出警察车队

## (6) 警察少年训练学校

除警察学院负责培育警务人员外，在警队的历史中，亦曾出现一所向青少年提供中学教育和严格纪律训练的学校—警察少年训练学校。早于一九五九年，警队已经考虑设立少年警校，以便吸纳新人入职，但因当时警队并无严重的招募问题，故有关计划并未实行。直至一九六七年发生暴动后，港督才批准设立少警队伍。

一九七三年九月十五日，「警察少年训练学校」（少年警校）正式于粉岭芬园成立，校舍占地 9.75 英亩，前身为尼森式半筒形铁皮屋所搭建的旧军营。

学校从 1,500 名介乎 15 岁半至 17 岁的申请人中挑选 146 名作为第一期的少警学员，接受为期两年寄宿的职业训练及中学教育。直至一九七七年一月三十一日，少年警校在上水（天祥营）增设第二所营地，首批在该营舍接受训练的是第五期少警学员。

受训少警会被编入以地区命名的六社，分别是芬园营的粉岭社、沙田社和大埔社及天祥营的元朗社、西贡社和塔门社。

当年少年警校的成立有两大目的：一是向各纪律部队提供受过良好教育的新入职人员；二是向部分香港青少年提供品格培养训练。

在为期两年的严格和独一无二的训练中，校方一直以校训「智、勇、诚、毅」来培育所有学员。

学员除学习基本的警务知识外，还须接受中四和中五教育，让他们具备所需的学术知识，并为日后追求更高的学问奠定基础。部分学员跟其他在一般学校就读的学生一样，参加香港中學會考。

少年警校致力为学员提供严格的历奇及体能训练，以培养学员刚强勇敢、坚毅不屈的精神。刚加入的学员大多是 15 岁左右，年幼及瘦削，远远不符合大众期望中警务人员应拥有的强健体魄。因此，第一年的体能训练设计旨在强化学员的肌肉力量及体格外型，而第二年的设计则着重培训他们对不同种类运动的才能及逐步培养他们养成健康生活模式。

校方在学员的日常生活中，强调诚信和纪律的重要性，将校训中「诚」的价值观，深植于学员的心中。学员亦须定期参与社会服务。

少年学警的毕业礼与正规或辅助警察的不同，毕业学员以「慢步」形式在陪操的师弟面前经过。学员高水准的步操汇演，正是少年警校成功训练学员的品格和纪律的明证。

由于当年高中教育制度的政策转变，政府改为向学生提供免费教育至中五程度，申请入读少年警校的需求大幅减少，以至学校面临招募困难。

少年警校共有 4,302 名学员毕业。这所学校为青少年提供了一个加入警队的途径，更负起培训新一代的任务，让他们成为有责任感的公民，以不同的身分为社会服务。少年警校在完成其光荣的历史任务后，于一九九零年三月关闭。



少年警察训练学校会操



少警接受体能训练

参考文献：

1. Crisswell, C. and Watson, M. *The Royal Hong Kong Police, 1841-1945*. Hong Kong: Macmillan, 1982.
2. 香港特别行政区政府新闻处，《香港便览－警务》，2015。
3. Lawrence K.K. HO and Yiu Kong CHU. *Policing Hong Kong 1842-1969 Insiders' Stories*. Hong Kong City University of Hong Kong Press, 2012.
4. Iain Ward, Mariners. *The Hong Kong Marine Police 1948-1997*. UK: IEW Publications, 1999.