



不同職級崗位 ◆ 由初哥到一哥



# 香港警察 守城故事



不同職級崗位 ◆ 由初哥到一哥

# 香港警察 守城故事

## 序言

香港1841年開埠，人口急增，治安不良，急需有組織的警隊保護這座勃興的海港。1844年，香港第一條警察條例立法生效，標誌亞洲第一支法定警隊正式成立。180年來，香港警察因時制宜，精益求精，成為蜚聲國際的頂尖紀律部隊，為香港安定繁榮作出重要的貢獻。

回顧往昔，由草創到茁壯，警隊今日的成績，絕非一蹴而就。在第一個百年，警察須在海盜、三合會、甚至日軍等各種威脅下，維持秩序，保護大眾；二戰後，伴隨香港急速發展，警隊完善了組織建設，在克服持槍悍匪、越南船民等一個接一個挑戰中，日益贏得市民信任與愛戴；在回歸前夕，警隊逐漸完成本地化和以服務為本的轉型，成為真正屬於香港人的治安力量；回歸後，警隊對內妥善應對不同的公眾活動，對外積極與國際警界合作，不斷完善，不曾止步，使香港保持住極低的犯罪率，是當之無愧的全球最安全城市之一。三甲子崢嶸歲月，猶歷歷在目，未來，三萬餘袍澤仍將秉承初心，砥礪奮進，貫徹「忠誠勇毅 心繫社會」的精神，守護我城。

為慶祝香港警隊180周年，本特刊專誠訪問了來自六大部門、18個不同職級的同事，他們背景不同，抱負一致，無不為維護法紀，服務市民。由初哥到一哥，傾情對話，真摯動人，或分享經歷，或細訴過去，談論理想時豪興思飛，有感而發則柔情似水。大家不單可從中窺見個別警員風采，更能感受整個警隊內涵。

## 目錄

- p4 警隊階級一覽
- p6 採訪警隊  
來自6大部門的18位受訪人員
- p8 陳均肇  
警員(警察學院)
- p10 張慧貞  
文書主任(策劃及發展部)
- p12 王小眉  
警察通訊員(指揮及控制中心)





- p14 楊偉國  
輔警警員 (香港輔助警察隊)
- p16 顏偉傑  
高級警員 (傳媒聯絡及支援課)
- p18 薛鳴濤  
警長 (水警港外警區)
- p20 歐陽傑  
警署警長 (有組織罪案及三合會調查科)
- p22 留芷君  
見習督察 (中區警區軍裝巡邏小隊)
- p24 徐世達  
督察 (投訴及內部調查科)
- p26 陳智穎  
高級督察 (網絡安全及科技罪案調查科)
- p28 陳梓維  
總督察 (人力資源科)
- p30 戚銘任  
警司 (新界南交通部)
- p32 莫俊傑  
高級警司 (數碼警政服務科)
- p34 李桂華  
總警司 (國家安全處)
- p36 陳綺麗  
助理處長 (警察學院)
- p38 葉雲龍  
高級助理處長 (刑事及保安處)
- p40 周一鳴  
副處長 (行動)
- p42 蕭澤頤  
處長
- p44 受訪人員大合照
- p46 編輯委員會結語
- p48 編輯委員會名單

# 由初哥 警隊階

初級警務人員  
(員佐級)



18659

**警員**

Police Constable (PC)



53210

**高級警員**

Senior Police Constable (SPC)



3470

**警長**

Sergeant (SGT)



警HKP察

**警署警長**

Station Sergeant (SSGT)

督察級



警HKP察

**見習督察**

Probationary Inspector of Police (PI)



警HKP察

**督察**

Inspector of Police (IP)



警HKP察

**高級督察**

Senior Inspector of Police (SIP)



警HKP察

**總督察**

Chief Inspector of Police (CIP)

註：警員、高級警員及警長這三個階級的肩章上，會有警務人員的編號（俗稱：UI）。



# 到一哥

## 級一覽

香港警隊是一支擁有（截至2024年7月31日）  
33,267名紀律人員及4,671名文職人員的隊伍。



# 來自6大部門的



**警署警長**  
(有組織罪案及三合會調查科) **歐陽傑**



**督察**  
(投訴及內部調查科) **徐世達**



**處長** **蕭澤頤**



**高級助理處長**  
(刑事及保安處) **葉雲龍**



**總警司**  
(國家安全處) **李桂華**



**警員**  
(警察學院) **陳均肇**



**見習督察**  
(中區警區軍裝巡邏小隊) **留芷君**



**警司**  
(新界南交通部) **戚銘任**



**總督察**  
(人力資源科) **陳梓維**

# 18位受訪人員



副處長(行動) 周一鳴



警長  
(水警港外警區) 薛鳴濤



文書主任  
(策劃及發展部) 張慧貞



輔警警員  
(香港輔助警察隊) 楊偉國



高級警司  
(數碼警政服務科) 莫俊傑



助理處長  
(警察學院) 陳綺麗



警察通訊員  
(指揮及控制中心) 王小眉



高級督察  
(網絡安全及科技罪案調查科) 陳智穎



高級警員  
(傳媒聯絡及支援課) 顏偉傑



加入警隊後眼界大開，我們有機會調到  
不同警區或不同部門工作，每個崗位都是挑戰。

## 陳均肇

職級：警員 崗位：警察學院體能教官

沒有放棄的藉口  
體能教官激發潛能

▶2014年，Eric（左）剛加入警隊受訓期間，已代表警察學院參加田徑比賽。



▶2023年，Eric（左）於多場「培訓人員訓練」工作坊，與同事們分享建立團隊合作的經驗。

**完**成學業投身事業，是每個年輕人的關鍵時刻，選對選錯皆影響深遠。警員陳均肇（Eric）在澳洲主修體育，回港後卻選擇成為警員，是早有部署還是無心插柳？Eric回憶道：「自小便想成為一名特警，原因很簡單，感覺那套制服特別帥氣。他們或飛簷走壁，或衝鋒陷陣，身手敏捷，好不威風。因此，畢業回港後便投考警隊。兜兜轉轉，沒做成特警，三年前在一次偶然機會下，成為了警察學院的體能教官。」

由前線走到後勤，是否與自己的理想有點落差？Eric解釋：「加入警隊後眼界大開，我們有機會調到不同警區或不同部門工作，每個崗位都是挑戰。體能教官的工作，也有它多姿多彩的一面。30個學警一起訓練，大家都在前進，根本沒有放棄的藉口。過程中，大家互相幫助，互相鼓勵，可以激發潛能，突破自己。當然，不會每個都是第一名，目標是每個人都要有進步。」

有沒有哪個學員印象深刻？「有，當然有！」Eric繼續說：「我曾經遇過一個恐水症的學警，他米八的身高站在米一深的泳池，竟然慌得手足無措，只管緊拉着身邊的同學。到期末試時，竟可以獨自游畢25米，他苦盡甘來的表情，使我倍感欣慰。值得一提，有個因傷退役的運動

員，身體質素極佳，可是前後十字韌帶都曾斷裂，需要長期佩戴護膝，只能直走，不能轉彎，來回跑時要減速，調動全身改變方向，然後再加速，跑出的時間依然達標。可想而知，他需要忍受多大的痛苦，付出多大的努力。」原來默默的付出，依然會被人看見，讓人記住。

有沒有什麼經歷印象難忘？Eric不假思索說：「有次擔任技術教官，是一連七日的一個戶外訓練，隊員全是見習督察。大家一起上山落水，紮營煮食，抵禦野豬，或是乘搭直升機，一週內密集完成了各式各樣的挑戰。一班人合作完成任務，一起解決問題，克服困難，分享喜悅，這是一次寶貴的經驗。此外，率領隊員由警校跑步至淺水灣一帶，遇上路人打個招呼說聲加油，都會令我十分感動，感受到市民的支持從未離開過。」

擔任體能教官有什麼得着？Eric認真地回答：「雖然我是教官，但同時也在學習。為了勝任工作，我報讀了不少相關課程，如體適能、健身室管理、教官訓練課程等。鍛鍊體能很苦，為了讓學員心悅誠服，少不免落場示範，甚至參與其中。因此，我每天都會抽時間做運動，保持最佳狀態。期望學員們畢業後，繼續鍛鍊，持之以恆，有充足的體能接受挑戰，成為一名優秀的警員。」

職級／崗位  
知多啲

18659

## 警員

- 職級人數：22,625（警員與高級警員合計）
- 每名警員在獲聘後，需於警察學院接受27週的「學警基礎訓練課程」。
- 財政年度2023/2024，每8位投考警員的徵者僅有1人獲聘。

## 警察學院

- 下設三間學校，即基礎訓練學校、專業發展學校及專項研修學校。
- 學警訓練及見習督察訓練均在位於黃竹坑的基礎訓練學校進行。
- 體能教官擁有專業的體適能知識和豐富的體能教學經驗，通過不斷進修及學習，提升學警及見習督察的體能水平。

## 張慧貞

職級：文書主任 崗位：策劃及發展部

## 助同事免後顧之憂

## 小配件發揮大作用

「我」生長在那個為口奔馳的年代，女孩子讀書是一種奢侈，如果不是剛剛趕上實施九年免費教育，也未必可以順利升讀中學。熬到畢業，成績強差人意，選擇到製衣廠學車衣，原因很簡單，薪金比較高。那時候香港開始轉型，工業式微，很多工廠北上。為了找一份穩定的工作，也為了圓自己的『白領夢』，我毅然投考公務員的文書助理。起薪點比較低，但每年會增長，頂薪點也很吸引，還有長俸。競爭激烈，儘管一試，結果令人喜出望外，錄取後被分派到警隊，彈指間已經30多年了。」張慧貞（阿貞）想當年，故事樸實無華，表情靜若止水。

由藍領變成白領，最大分別是什麼？阿貞一臉感恩回答：「完全是兩回事！加入警隊之後，突然開竅，先在夜校重讀，再戰會考，終於獲得一張像樣的成績單。警隊也提供很多課程給我們選擇，我修讀了電腦和普通話等，也在校外進修，學習翻譯，彷彿要把以前沒有讀的書，一步一步讀回來。回想起來，如果沒有加入警隊，我怎可能可以一邊工作賺取入息，一邊進修增值自己？在這裏不單找到人生方向，踏實工作；也找到終身伴侶，組織家庭。我丈夫也是警隊的文職同事。」一個決定，的確可以改變一生。



▲阿貞於1990年投考文書助理時的照片。



▲阿貞與同樣是擔任警隊文職的丈夫。

目前阿貞在策劃及發展部工作，之前有沒有服務過其他部門？「入職時我被派去宿舍部，負責同事的房舍福利、供樓津貼等事宜。不久調去人事部，處理同事的病假、工傷假等，如果涉及工傷賠償，同事對賠償金額有異議，需要提請訴訟，我們也會跟進到底。後來再到財務部，負責退休金計算。這段時間因工作關係，與警察有更多接觸，深切體會到他們的不容易。於我而言，希望在我負責的範疇裏，盡力提供協助，讓他們免卻後顧之憂。前前後後加入過幾個單位，直至晉升為文書主任後，才被調到策劃及發展部，服務至今。」

有沒有計劃更上一層樓？阿貞笑着搖頭說：「警隊好比一副大型機器，我只是其中一顆小配件。日常工作，主要是輸入資料，整理文件，存取檔案之類。能夠走到今天，已經心滿意足了。現在是職業生涯的尾聲，開始憧憬日後的退休生活。我喜歡書法，到時應該有時間再拾起毛筆練字；也想參加警隊的義工活動，繼續服務社會。總之警隊有需要，我必定盡量支持。」波音737 Max 9在2024年於起飛後一個艙門飛脫，肇因於幾粒螺栓出問題。細微處不察，足以釀成大禍。由此可見，任何崗位，只要存在，必有價值。

職級／崗位  
知多啲

## 文書主任

- 屬「文書及秘書職系」，這些職系人員的總數約為28,100，均由公務員事務局管理，並會被派往不同政府部門工作。
- 在警隊服務的文書主任人數為855人。
- 具備八年或以上年資的助理文書主任均可獲考慮晉升為文書主任；具備兩年或以上年資的文書主任可獲考慮晉升為高級文書主任。

## 策劃及發展部

- 負責警隊物業的規劃策略，策劃發展警隊現有或未來的建築物和設施。
- 監督現時所有警隊建築物 and 設施的大型維修和改善計劃，以確保建築物和設施得以妥善保養，以及在質素、規格、保安和運作效率各方面得以提升。



希望在我負責的範疇裏，盡力提供協助，  
讓他們免卻後顧之憂。

畢竟999是緊急求助電話，隨時性命攸關，  
自然分秒必爭，不能忙中出錯。



▲May（後排右六）  
與999控制台同事，不分  
軍裝或文職，關係融洽。

# 王小眉

職級：警察通訊員 崗位：九龍總區指揮及控制中心

## 快捷、清晰、準確 話筒裏的最強後盾

一份職業做了30多年並不稀奇，一個崗位待了30多年的確少有。王小眉（May）在90年代開始擔任警察通訊員，至今仍然樂此不疲。回憶起入行經過，依然一臉滿足。「我中學畢業後，兩年內換了幾份工，毅然投考公務員，不為其他，但求穩定。剛巧警隊招聘文職，感覺新鮮。紀律部隊也有文職？即管一試，最後成功獲聘。職前培訓四個星期，學習使用通訊儀器、溝通技巧、警隊術語、街道名稱和撰寫報告等。完成訓練後被派往九龍總區指揮及控制中心，一直工作至今。」

May談及工作，興致勃勃：「入職第一年只可以駐守分區控制台，負責支援前線警務人員工作。我們協助核查身份證、駕駛執照、行車證等是否有效。遇上被查人士為通緝犯，會再次覆核身份證號碼、姓名、出生日期等，並通知警員當事人牽涉什麼案件，有需要時會協助安排增援的人手、車輛、翻譯、警犬、救護車。這些工作看似簡單，其實也有一定壓力。我們回答前線同事的查詢，資料必須快捷、清晰、準確，以免耽誤甚至影響他們辦案。尤其被查人士為通緝犯，我們會暫時放下其他工作，優先重點處理。」

May繼續介紹她的工作情況：「在分區控制台工作滿一年，參加五天培訓後，才可加入999控制台。課程包括接聽緊急求助來電的技巧、如何準確取得求助人的資料；還有電腦系統操作和調度人員流程等。為獲取最新的資訊和知識，須不時出席訓練日。舉例說：我們會參



▲ May在999控制台工作，需在電光石火間處理多項任務，不容有失。

加由香港撒瑪利亞防止自殺會籌辦的工作坊，學習危機處理和情緒急救，應付情緒失控的求助者。畢竟999是緊急求助電話，隨時性命攸關，自然分秒必爭，不能忙中出錯。」日常工作，不單向執勤同事提供資訊和協助調配資源，還要接聽市民的緊急召喚，兩邊兼顧，難度比想像中高。

每天重複接聽電話，有否試過感覺枯燥乏味？May一邊搖頭一邊回答：「我們每天的工作，性質一樣，但內容不同，接通電話前永遠不會知道發生什麼事，頗具挑戰。九龍總區指揮及控制中心劃分多個分區控制小台，每個月輪調一次，不會沉悶。」有沒有什麼難忘經歷？「應該是10年前了，有個人決心尋死，靜脈注射自殺，相信是後悔及太辛苦，致電999求救。救護員趕至，破門入屋，發現求助者已經身亡。雖然與他素未謀面，但他在世時最後一句說話，就是告訴我注射了什麼藥物。有時想起，也會神傷。」不管遇到什麼問題，自殺一定是最愚蠢的選擇。

警察通訊員升職是否比較困難？May淡然道：「我們也有晉升機制。積極進取的同事會繼續進修，甚至參與輔警工作，為前途努力。我則選擇家庭，爭取花多些時間陪伴兩個女兒成長，反正現在的工作一樣可以服務市民回饋社會。我滿意目前，也安於現狀，自己需要什麼，自己最清楚。」無論在任何崗位，只要認真看待，積極負責，依然可以發光發熱，有所貢獻，同樣值得尊敬。

### 職級／崗位 知多啲

#### 警察通訊員

- 職級人數：482
- 屬警察部門職系中的文職職位。
- 須輪班工作、遵守《程序手冊》和不同的常務訓令，並須受紀律約束。
- 警察通訊員設有兩個晉升職級，分別為警察高級通訊員及警察總通訊員。

#### 指揮及控制中心

- 全港一共有五個指揮及控制中心，分別為總部、港島總區、九龍總區、新界總區及水警總區。
- 每個中心都設有警察通訊員負責接聽市民的999求助電話，並為執行職務的前線警務人員即時提供準確無誤的資訊。

# 楊偉國

職級：輔警警員 崗位：香港輔助警察隊

## 守護健康 維持治安

# 醫學教授化身「A字膊」

**港** 大醫學院矯形及創傷外科學系教授楊偉國 (Kelvin) 與團隊研發出一種非入侵性及非抗生素類的抗菌納米片，可有效消除99.7%深層骨組織惡菌，造福世人，其成果已於去年在國際權威期刊《先進材料》發表。目前他正在埋頭苦幹，研究3D打印皮膚、眼角膜、骨骼、軟骨及血管等五種人體組織與器官的技術。脫下白袍，換上戎裝，原來Kelvin亦是一名輔警警員。

兩個身份似乎南轅北轍，Kelvin卻認為大同小異。他解釋：「一個與病菌周旋，一個與罪犯對抗，醫學研究和警務工作都是服務大家，前者守護市民的健康，後者維持香港的治安，同樣重要。我能夠兩者兼容，是上天的恩賜。」很多工作都能夠貢獻社會，為何選擇做輔警？有沒有考慮過當時的社會氣氛？Kelvin認真地說：「我自小已有一顆懲惡除暴安良的心，雖然選擇了另一條賽道，有機會可以雙線行車，不妨一試。有能力去做有意義的事，又可以實踐夢想，當然義無反顧。至於社會氣氛，我不是沒有顧慮，但總要有人站出來。消息曝光後，的確引來一些鍵盤戰士的雜音，不過我是百毒不侵。其實混亂過後，大部分人都已經回歸理性，起碼在大學裏沒有遭受正面挑戰。」真的漢子，勇者無懼。

擺正心態，是否已經跨過最大難關？Kelvin直截了當回答：「當然不是！於我而言，最難是體能訓練和時間管理。幸好有朋友為我制定訓練計劃，狂操幾個月之

後，在體能上大有進步。當然，有心有力也要有機會，我的正職很忙，每月需要離港兩三次，根本難以安排時間，接受職前300多小時的訓練。沒想到因為疫情封城，可以長時間留港，反而造就時機讓我完成輔警訓練。畢業那天，有政見不同的親友到場祝賀，又拍照又買紀念品，玩得不亦樂乎。」政見不同？大家有沒有尷尬？Kelvin直接回答：「社會本應多元，有人想法不同，理應

互相包容，但不能犯法，法律是我們的底線。警察只是依法辦事，不偏不倚。有人犯法，便要執法，並非要招惹誰，不應面對無端的敵視。」

跟着一輪快問快答，Kelvin不假思索，盡顯真性情。一身兼兩職，是否吃力？「輔警除了編號前多了一個英文字母，工作性質与普通警員沒有太大分別，雖然辛苦，但我仍可應付，希望可以一直堅持下去。」除了工作，還有家庭，是否產生過矛盾？「我很幸運，太太了解我熱愛這份工作，並且全力支持。即使不時在假期節日當值，但她從無怨言。」算不算為理想而犧牲？「絕對不是犧牲，反而是一個很好的學習機會。工作時經常遇上新鮮事物，面對不同市民，既擴闊視野，也可以提升待人接物的技巧。」擔心出更時遇到學生嗎？「為什麼要擔心？我駐守中區，離港大那麼近，總會遇上。可能我穿着制服戴上警帽，他們認不出來，我反而會主動上前打招呼呢！成為一名警察，光明磊落，我感到無比自豪。」



▲Kelvin完成370小時輔警訓練後出席於輔警總部舉行的結業會操。



▲Kelvin換上戎裝進行交通執法。

職級  
知多啲  
崗位

### 輔警警員

- 輔警一共有4,028人，當中輔警警員佔3,286人。
- 與正規警務人員不同，輔警必須由警員開始做起。
- 現時，輔警隊最高職級為「輔警總監」。
- 輔警隊員與正規人員在制服上唯一的分別是輔警隊員之肩章印有英文字母「A」作識別。

### 輔警隊

- 是一支接受過內部保安訓練的隊伍，其主要工作是支援正規警務人員執行日常巡邏工作，以及在大型公眾活動或預先策劃的行動中執行人群管理工作。



社會本應多元，有人想法不同，理應互相包容，  
**但不能犯法，法律是我們的底線。**

不能與前線同事並肩作戰，也希望盡力從旁協助，  
及時和全面用影像記錄當時的情況。

## 顏偉傑

職級：高級警員 崗位：公共關係部

及時和全面地記錄  
以鏡頭說好警察故事

▲2023年，阿拾（右一）擔任「世警會」小編團隊攝影師，遠赴加拿大進行拍攝工作。



▲阿拾（右一）與團隊先後負責警隊自家製節目《警聲直播》及《警聲360》的製作。

**把**興趣變為職業，上班成為享受，是很多人的夢想，能夠願望成真，更是鳳毛麟角，顏偉傑（阿拾）就是這個「幸運兒」。「攝影是我最大的興趣，有時間便會背起全副器材，到處捕捉不同題材的瞬間。本來只是個人興趣，隨着互聯網興起，我在社交媒體上分享作品，同事知道我是攝影發燒友，開始找我幫忙拍攝，照片效果理想，同事高興，我也開心。他們的幾聲道謝讚賞，已令我心滿意足。久而久之，一些官方活動，也找我負責拍攝工作，因而有幸參與不少海內外的重要儀式和典禮，與來自不同階級的同事近距離接觸。」

阿拾停了一停，收起笑容，變得嚴肅，繼續講述他的故事：「2014年下旬，非法佔中鬧得沸沸揚揚，突然接到指示，將我由交通部借調到警察公共關係科，拍攝非法佔中的情況。倉猝上任，帶着一部相機一部電腦，衝上前線，哪有遇過這樣的場面？我既擔心阻礙同事工作，又要防備暴徒攻擊，唯有竭盡所能，用鏡頭捕捉前線同事的真實畫面。擾攘了幾個月，非法佔中結束，社會漸趨平靜，我也回歸舊部。」

「2019年是轉捩點。黑暴席捲香港，我終於正式調職到

警察公共關係科，卻又高興不起來。當時情況惡劣，同事面對文攻武鬥，暴徒四處打砸搶燒。回家後製相片時，見到那些混亂畫面，令人神傷。就算不能與前線同事並肩作戰，也希望盡力從旁協助，及時和全面地用影像記錄當時的情況。我要運用不同記錄方法，不只影相，還要拍片，甚至直播。暴徒被我們用鏡頭拍攝着，也會稍為收斂。此外，部分捕捉到的影像，被調查隊伍用作協助調查工作，感到自己為抗暴出一分力，沒有置身事外，十分欣慰。」

經此一役，大家有何得着？阿拾語重心長說：「不能小覷社交媒體的威力，警隊必須與時並進。2022年公共關係科升格為公共關係部，質量要求亦相應提高。為了應付日益繁重的工作，我也持續進修，報讀相關課程。目前，我主力負責節目《警聲360》的製作，由選材、拍攝、剪接和特效，一手包辦，有需要時更會粉墨登場。節目逢星期三在互聯網播出，其實時間相當緊迫。雖然工作比以前辛苦，壓力很大，但絕對是一個很好的學習機會。尤其那份滿足感，難以言喻。警隊有龐大的組織架構，充足的發揮機會。認清目標，按部就班，願意付出，自有回報。」

## 職級／崗位

知多啲

## 高級警員

- 俗稱「一柴」
- 職級人數：22,625（警員與高級警員合計）
- 警員服務滿18年，表現良好並獲推薦後，就會獲得委任為高級警員職級。

## 公共關係部

- 警察公共關係科在2022年7月正式升格為公共關係部，隸屬行動處運作。
- 致力推廣警隊的專業形象，爭取市民的認同、信任和支持，同時加強市民對守法、防罪、滅罪、國家安全和反恐等各方面的意識。

# 薛鳴濤

職級：警長 崗位：水警總區

## 與大海結緣逾廿載 水警沙展堅守航道

**薛**鳴濤（阿濤）的姓名有個濤字，似乎註定與大海有緣。在學堂受訓完畢，便直接加入水警，不經不覺廿多年了。一路走來，是波濤洶湧？還是風平浪靜？「算是波瀾不驚吧。從小成績強差人意，運動卻得心應手，獎杯獎牌讓我找到自信，體育老師建議我投考紀律部隊。記得收到會考成績單，沒有期望所以沒有失望。由於體育方面有傑出表現，校長給我機會重讀，但我選擇到警察招募中心報名。接待處的師兄告訴我，會考有12分算是不錯，叮囑我用心應考，算是打了一支強心針吧！考試當天，先是體能測驗，於我而言實在易如反掌，除了引體上升，其餘項目都是滿分。到了排隊面試時，見到其他考生埋頭溫習，氣氛凝重。什麼警隊抱負、目標及價值觀等，令我心中莫名緊張。面試並非十分順利，離開時更走錯門口，尷尬不已，也讓我的心情由天堂掉下地獄。」



▲2002年，年僅19歲的阿濤於中五畢業後，隨即加入警隊。

結果是一擊即中？還是要捲土重來？

阿濤繼續講述他的故事：「像我這種中五畢業，無縫接軌，其實不多。得到幸運之神眷顧，一擊即中，我心存感恩，也份外珍惜，必須全力以赴。」年紀輕輕便要離開家人，是否適應？「由於我在單親家庭長大，只有母子二人相依為命。媽媽從事餐飲業，工作時間很長，我早已習慣照顧自己；加上本身已打好運動根基，警察學院留宿訓練的生活很快便適應過來。當時只想順利畢業，減輕母親負擔。從放棄學業選擇工作開始，感覺自己已經長大，必須以成年人的標準來要求自己。」估計阿濤當年比同齡青年早熟穩重，考官選中他不無道理。

27週的訓練，有沒有遇上艱難時刻？阿濤似笑非笑說

道：「怎可能沒有？！第一天就超級難受。到操場集合，已被教官罵個狗血淋頭。事後才知道這是訓練的一部分，給你壓力，要你堅強，否則日後如何面對古惑仔、黑社會？黑暴期間，警隊的克制和情商，應該是訓練有素所致吧。」被問到有沒有遇上開心時刻？阿濤立即精神抖擻，認真回答：「我嚮往群體生活，喜歡一班人合作完成任務帶來的滿足感，在警察學院的開心時刻實在太多了。不過，最難忘應該是擔任警員時參加機動部隊訓練。開始時

我已定下目標，訓練期間，全程主動投入，爭取表現。每次跑步我必定是前五名到終點；操練時導師找學員做動作示範，我必定第一個舉手。在警隊工作多年，深切體會，這裏總有機會讓你發揮，關鍵是自己有沒有好好把握。終於努力沒有白費，如願以償獲得「銀笛獎」。最感欣慰是學員互選環節，我獲得過半票數。獎項固然重要，同袍的支持和認可，更難能可貴。」

出更時視野所及，只有海天一線，工作

是否比較沉悶？阿濤忽然嚴肅起來：「香港水域其實非常繁忙，工作絕不清閒。海上執法與陸上警察性質分別不大，都是維持治安，反恐滅罪、堵截偷渡、打擊走私、搜索救援管制等。我們也着重警民關係，與船家保持密切聯繫，宣揚防罪和安全知識。」任職超過廿年，今昔對比，有何變化？「我們不斷革新，與時並進。舉個例子，水警總區於2010年全面啟動『海上警視系統』，包括利用陸上及海上雷達系統，配備遙控操作日夜兩用攝影機、海上行動平台和更細更快速的船艇，讓水警人員在香港水域內更有效地執行職務。」新系統為前線人員提供先進設備，祝願阿濤在職涯的航道乘風破浪，安全邁進。

### 警長

- 俗稱「三柴」、「沙展」
- 職級人數：5,852
- 警員服務滿四年，通過升級考試及獲遴選委員會推薦。

### 水警總區

- 有超過2,300名警務人員及180名文職人員。
- 轄下有兩個警區，即水警海港警區及水警港外警區。
- 水警海港警區劃分為南分區、港口分區及長洲分區。
- 水警港外警區劃分為北、東、西三個分區。

在警隊工作多年，深切體會，這裏總有機會讓你發揮，

關鍵是自己有沒有好好把握。



▲阿濤除了在海面執法，亦會向學生們講解水警的工作和警輪上的設備。

我們不單要向自己的工作負責，  
也希望給受害人一個交代。



▲1992年·阿傑（前排中間）加入警隊受訓27週，與同班學員合照。

## 歐陽傑

職級：警署警長 崗位：有組織罪案及三合會調查科

## 歷盡大案小案奇案懸案

## ○記士沙盡顯同理心

怎樣才算警察世家？父親是警察，姑姐是警察，叔叔是警察，另一個叔叔也是警察，連表兄弟都是警察，所以歐陽傑（阿傑）名副其實是來自警察世家。

「我在黃竹坑警察宿舍長大，除了同學，兒時玩伴全是警二代。無論親戚串門，或者家族聚會，大家總是談及警察的工作和日常。耳濡目染，根本沒有考慮其他職業。中七畢業，索性直接投考警察，一做便30多年了。」現實所見和兒時所聞有否落差？「小朋友聽的是故事，到了置身其中，感受自然不同。上世紀90年代初，針對金鋪的持械行劫十分猖獗。什麼三大賊王，凶狠殘暴，使用的重型武器火力比警隊還要猛。而我剛好趕上這個時代，駐守名店林立的中區，起初雖然有點不安，但畢竟受過專業訓練，很快便克服過來了。」

當年加入警隊，有沒有為自己定下目標？「那個時候，差不多所有警員都想成為刑偵探員，受周圍的風氣影響吧，我也有這個期望。做了幾年軍裝，2002年終於如願以償，被調任到刑事調查隊工作。」刑偵探員隨時候命，不是在辦案，就是在辦案的道路上，有什麼吸引？阿傑看了我一眼，凝神定氣地說：「負責查案的同事都希望破案，將罪犯繩之於法。千頭萬緒地尋找線索，有線索便找證據，有證據便找更有力的證據，一絲不苟，一查到底。任何可能都不會排除，任何細節都不能放過，時間和精力永遠都不夠用，辛苦是必然的。罪犯詭計多端，律師足智多謀，要法庭定罪，必須毫無疑點，否則功虧一簣。我們不單要向自己的工作負責，也希望給受害人一個交代。讓罪犯得到應有的懲罰，那份滿足感便是莫大的回報。」



▲阿傑於1993年在機動部隊擔任傳令員，當年軍裝部員佐級人員在肩膊佩帶刻有警員編號的紅色底板小肩章，表示這名軍裝人員具有基本英語會話和寫作能力。

有沒有遇過什麼案件峰迴路轉印象難忘？阿傑欲言又止，最後還是說出心底話：「當差多年，一案未完一案又起，接觸過的大案小案奇案懸案，多不勝數，有點『見慣亦平常』。其實，任何案件，辦案人員都是抽絲剝繭踏破鐵鞋，最深刻可能是未破的懸案。我久不久會想想，究竟有沒有錯過了什麼線索，忽略了什麼情節。」

阿傑停了一停，繼續說：「於我而言，破案固然重要，我更希望可以『幫到人』。有個案例，2007年初大除夕，本應是一家團聚的日子，忽然接到失蹤人口的報案，一名獨居跑馬地的女商人，相約男友在流浮山食海鮮，其後與家人失聯四天，大家不敢怠慢。男友雖有嫌疑，但苦無證據。我們在女事主家中挑選了一張他們二人的合照，打算再去流浮山一帶碰碰運氣。誰知走錯路，兜了十多分鐘，見到一間士多，即管問老闆有沒有見過相中人。老闆仔細看完又看，表示全無印象，但他認出照片背景是附近一個釣魚場，並熱心引領我們過去。經過地氈式搜查，甚至抽乾塘水，忙了幾天，毫無所獲，唯有再重新部署搜索行動。沒料在釣魚場出發走了不到三分鐘，便在小徑旁發現女事主的遺體。終於將男友帶上法庭，判了終身監禁。」

見我聽得入神，阿傑語重心長說：「其實我想指出，即使春節期間仍要上班查案，但比起失去至親，算得什麼？一個警察，必須有同理心，那段時間我們與事主的家人頻密接觸，不單止蒐集證據，還花了不少時間給予安慰和支持。案件水落石出，事主沉冤得雪，罪犯付出代價，家人終於可以釋懷，我們也沒有辜負警察這份工作。」



警HKPF

知多啲

職級／崗位

## 警署警長

- 職級人數：1,462
- 須在警長職級服務滿三年及獲遴選委員會推薦。
- 俗稱「阿咩」，比警長高一級，以前叫Staff Sergeant，音譯叫「士沙」；他們有一個圓形像「雞仔餅」的警章，因此又叫「雞仔餅」。

## 有組織罪案及三合會調查科

- 負責調查複雜的有組織罪案和嚴重的三合會罪行；彙集各方面的資源和專業知識，打擊極為複雜的集團式犯罪活動，並確認、凍結和充公非法涉及販毒活動的罪犯資產；及定期與內地和海外的執法機構聯絡，交換情報，消弭和防止非法活動。

# 留芷君

職級：見習督察 崗位：中區警區軍裝巡邏小隊

## 警察學長計劃中孕育 新紮Madam 找出明路

**從**一而終，要一名初出茅廬的大學生決定終身職業，殊不容易。留芷君 (June) 在中學時期已經認定人生目標，矢志要成為一名警務人員。「中學時被任命為領袖生長，協助執行校規，維持秩序。校長說我們是校園中的小警察，老師稱讚我有領導才能，又樂於助人，加入警隊的念頭因而萌生。」升讀香港中文大學後，獲得不少實習的機會，June依然沒有忘記初心。「2018年大一時，收到警隊學長計劃的招募電郵，如獲至寶，毅然報名參加。現在回想起來，一切剛好，人生冥冥中自有主宰。」



▲一向樂於助人的June在警察學院訓練時，亦不忘出席義工活動。

「關係好的同學都知道我參加了學長計劃，更獲得暑假在警隊實習的機會。大家各有信念，各自堅持，我說服不了你，你也改變不了我，說到底都是觀點和角度的分別。」June在大學時經歷了黑暴和疫情的衝擊，暑假時如期開展在警隊的實習，令她能夠從更宏觀的角度看待事情。「六月下旬暴徒包圍警察總部，我就在那裏實習，當時深深地感受到警隊的應變、團結和众志成城的決心。」

說起當時對自身的定位和掙扎，June坦言：「事態發展超乎想像，受到社會氣氛的影響，不少大學生都希望被看到、被聽到，甚至覺得能夠憑藉年輕一代的身分去改變什麼。幸好我的圈子比較理性，懂得尊重彼此的立場，亦為我能夠找到明確路向而感到高興。那時候我只擔心父母

有什麼顧慮，幸好他們信任我，支持我的選擇及決定。大四時我按照原定計劃報考督察，過關斬將，一擊即中，畢業後正式展開為期九個月的訓練。」

June在學院畢業後，駐守中區警區軍裝巡邏小隊。談起工作，June滔滔不絕，言語之間都是感恩。無論是大型人群的管制行動，還是日常對突發事件的處理，對June都是嶄新的挑戰。而在普天同慶的日子裏，更要堅守責任。「年初二煙花匯演前，我

接到一宗失蹤人口案件。有一家人扶老攜幼，在一所酒店訂了兩間海景房欣賞煙花，傍晚時卻發現年邁的父親失蹤了。我們隨即兵分幾路，翻查閉路電視並在附近不斷搜尋。找到人時，煙花已散。錯過了煙花，沒有錯過親情。報案人一家的焦慮徬徨，一掃而空，笑得比煙花更燦爛。雖然小事一樁，但幫助市民所帶來的滿足感難以言喻。大概人生追逐到最後是一份責任和使命。」

現在夢想成真，對未來有何期盼？「我興趣廣泛，喜歡探索，什麼崗位都想嘗試。將結束巡邏小隊的工作，現正接受刑偵訓練，包括處理刑事案件的程序、拘捕疑犯的守則和蒐集證據的標準等，完成課程便可以成為刑偵探員。警隊花了那麼多資源培育我，我希望可以走好每一步，不要辜負身邊人的期望。我與學長計劃的一眾導師依然保持聯絡。我以他們為榜樣，希望有朝一日能夠成為與他們一樣優秀的人，將這份熱誠薪火相傳。」

### 職級／崗位 知多啲

#### 見習督察

- 職級人數：2,209 (與督察及高級督察人數合計)
- 俗稱「一粒花」、「朱粒」、「幫辦」。
- 可經由公開招聘或內部委任晉升，須完成36週

的基本訓練及通過第一級標準考試。  
• 財政年度2023/2024，每30位投考督察的應徵者僅有一人獲聘。

#### 軍裝巡邏小隊指揮官

- 是見習督察從警察學院畢業後，最常見的第一個工作崗位。
- 除了處理999求助案件之外，日常亦需要設立路障檢查車輛、處理車輛阻塞、糾紛、投訴、協助其他部門執法等工作。

雖然小事一樁，能夠幫助市民，  
帶來的滿足感，難以言喻。



▲June在防騙講座中向市民介紹「防騙視伏器」。



希望運用我在警隊裏不同崗位的經驗  
和法律專業的知識，處理好每一宗投訴。

## 徐世達

職級：督察 崗位：投訴及內部調查科

# 經得起檢視和質詢

## 警民橋樑 疏導意氣之爭

**當** 1997年香港的前途問題圓滿解決，我的前途問題卻剛剛開始。我從小就立志做警察，貢獻社會。會考後有想過立即投考，但鑒於年紀尚輕，還是選擇繼續學業。完成兩年預科課程及香港專業教育學院的文憑課程後，幾經思量，決心投考警隊。」是否覺得浪費了幾年光陰？徐世達（Philip）搖搖頭，語重心長說：「浪費與否，看你這幾年怎麼渡過。人生長路漫漫，每個階段都是寶貴經歷。比起一時得失，我更看重長遠發展。」

看得出Philip是一個喜歡讀書的人，有沒有考慮重返校園？提起讀書，Philip立即精神一振，然後分享他的工讀生涯：「離開學堂先駐守中區，遇到一位警長，鼓勵我趁年青繼續進修。警察的工作就是執法，修讀法律最直接了當，於是花兩年讀了一個法律證書課程。學而後知不足，接著去了城市大學修讀法律學位。由於有段時間工作實在太忙，五年課程花了六年完成。期間雖然辛苦，但很充實。有同學問我是否計劃轉行，其實我十分喜歡自己的工作，只是想成為一名更專業的警察而已。」得到學位是否意味也拿到晉升的鑰匙？「兩者之間沒有等號。升遷制度就是要推動大家積極向上，我只需裝備自己，爭取表現，等待機會，命運自會安排。2016年我成功通過晉升的評核，成為一名督察。」

加入投訴及內部調查科，有沒有什麼特別原因？談及工作，Philip娓娓而談：「23年的警務生涯，我做過不同崗位，包括衝鋒隊、特遣隊、雜項調查隊、特別職務隊等，



▲經過近15年的努力，Philip成功由員佐級晉升為督察級。

晉升督察後做了刑事調查隊和區重案組，也做過分區助理指揮官（行政）。在警隊有機會擔任不同職務，可以豐富我的知識，擴闊我的視野，讓我越來越喜歡這份工作。我喜歡嘗試新事物，接受新挑戰，剛好未曾接觸這個範疇，所以申請加入，希望運用我在警隊裏不同崗位的經驗和知識，處理好每一宗投訴。」

可以趁機還同事一個公道？Philip義正辭嚴解釋：「我們對任何投訴都沒有預設立場，保持客觀公正。遇上無理指控，一定會還同事清白，如有捏造誣告，也會展開刑事調查。當然，證據確鑿指控成立，必定嚴肅跟進，給市民一個交代。所有需匯報投訴的調查報告及結果都會呈交監警會，必須經得起檢視和質詢，絕對不是我們說了算。況且我們還有覆核機制，對結果不滿的投訴人可以繼續申訴。」是否擔心因這份工作，與同事引起矛盾？「警方每年收到過千宗投訴，絕大部分屬於輕微事件，多數涉及交通檢控和截停搜查。其中不乏市民未了解警察是依法辦事，或者意氣之爭。經過我們解釋和疏導，大部分市民都會撤回投訴，某程度上我們扮演着警察與市民的溝通橋樑。監警會有時會因應投訴對警隊作出建議，我們都會認真考慮，務求提升警隊服務質素。同事基本上都清楚我們的角色，不會引起矛盾。」

目前社會氣氛漸趨平靜，你們的工作情況有否改善？「警民關係仍未完全修復，我們更需認真謹慎處理每一宗個案，以專業說服人，為消除警民矛盾作出貢獻。」

目前社會氣氛漸趨平靜，你們的工作情況有否改善？「警民關係仍未完全修復，我們更需認真謹慎處理每一宗個案，以專業說服人，為消除警民矛盾作出貢獻。」



職級／崗位  
知多啲

### 督察

- 職級人數：2,209（與見習督察及高級督察人數合計）
- 俗稱「兩粒花」或「雷粒」
- 在督察職級服務滿三年及通過第二級標準考試。

### 投訴及內部調查科

- 負責調查市民對警務人員和文職人員的投訴，以及調查對警務人員涉及嚴重失當行為和貪污活動的指控。

# 陳智穎

職級：高級督察 崗位：網絡安全及科技罪案調查科

## 無 硝 煙 戰 場 瞬 息 萬 變 暗網監察者鬥智鬥力

▶ Tyler 於銀行業界的培訓活動中，向人員講解如何預防網絡攻擊，並剖析黑客攻擊手法。



▶ Tyler (左三) 於大學時期參與警隊學長計劃，並出席東九龍總區交通部舉辦的活動。

網絡傳輸不斷提速，相關罪案也與日急增。資訊資金隨時隨地流轉，大家享受著科技帶來便捷之際，卻來不及適應這個嶄新時代，培養安全意識，以致罪犯有機會乘虛而入，透過網絡行騙，或設局詐取金錢，或利用假消息蠱惑民心，對社會穩定，甚至國家安全，帶來莫大隱憂。

有見及此，警方於2015年正式成立「網絡安全及科技罪案調查科」（網罪科）。當年正在香港中文大學修讀計算機科學的陳智穎（Tyler），留意到這則新聞，已經產生投考警隊的興趣。Tyler憶述：「大學三年級時參加了學長計劃，剛巧被安排到網罪科實習，眼界大開，萌生了加入警隊的想法。畢業前半年，為投考督察，我開始關注時事議題，鍛鍊體能，終於如願以償，成為警察，2020年更成功加入夢寐以求的網罪科。」

「開始時在協作隊工作，主要負責跟金融、電訊、運輸、政府部門和公共設施等基礎設施的營運者，就網絡安全互相交流。我們每季都會舉辦研討會，邀請坊間的電腦專家，介紹各種網絡罪案，並傳授應對方案。此外，我們會整理最新案例，與企業分享訊息，讓他們也分擔保護自己網絡安全的責任。要遏止網絡罪行，必須全民投入，積

極參與，不可能單靠警方一己之力。」

Tyler修讀電腦，在網罪科找到發揮機會，如魚得水。「一年後我由協作隊調任至網絡安全實驗室，主要為警隊負責設計一些電腦系統，希望減省工序，提高效率；其次是研究電腦病毒的趨勢，追蹤分析駭客的動向，提醒潛在受害者；我們會監察暗網，與世界各地組織互換訊息，收集最新情報。舉例有人在暗網兜售盜來的客戶資料，我們會立即通知有關企業和市民，作出戒備，以免招致損失；我們也會檢視最新的詐騙手法，公諸於世，讓市民提高警覺。」

現在最新的詐騙手法是否為深偽換面？Tyler仔細解釋：「隨着AI發展突飛猛進，深偽換面變得易如反掌。一幅照片，幾個按鍵，便能隨意切換身份，效果幾可亂真。不法分子利用這項技術，作為行騙工具，漸漸成為趨勢，一般人防不勝防。法律制定或未及科技進步的速度，我們唯有在宣傳教育多下工夫，避免市民受騙。罪犯手法層出不窮，打擊騙案必須爭分奪秒。每次想到有受害人失去畢生積蓄，甚至債台高築，不幸的更走上絕路，尤為憤慨。」騙徒放過誰？任何性別年齡學歷背景，都可能成為目標。偶一不慎，隨時誤墮騙局。唯有警民合作，才能徹底杜絕日益猖獗兼無孔不入的騙案。



職級／崗位  
知多啲

### 高級督察

- 職級人數：2,209（與見習督察及督察人數合計）
- 俗稱「兩粒一瓣」
- 一般在督察職級服務滿五年及通過第三級標準考試，便可成為高級督察。
- 另外，若通過第二級及第三級標準考試並有良好成績，便可在督察職級服務滿三年，提早成為高級督察。

### 網絡安全及科技罪案調查科

- 商業罪案調查科的科技罪案組於2015年1月1日升格成為刑事部轄下新成立的網絡安全及科技罪案調查科。
- 負責維護香港的網絡安全，以及預防和偵查科技罪案。



“  
罪犯手法層出不窮，  
打擊騙案必須爭分奪秒。  
”

▲Tyler在新聞發布會中向市民示範如何辨識人工智能換臉技術。

難得一份職業，可以接觸不同領域，  
每次安排都是很好的學習機會，  
讓我眼界大開，獲益良多。



# 陳梓維

職級：總督察 崗位：人力資源科

## 走進大學與內地 招募三粒花廣納人才

**陳**梓維 (Jeffrey) 在香港大學就讀二年級時參加了警隊學長計劃，加上他的父親也是一名警察，職業生涯規劃應該是毫無懸念。意想不到，畢業後他卻選擇加入港鐵。Jeffrey憶述：「幾千人投考才錄取幾人，機會難得，不捨放棄，反正也是服務市民，並未偏離我的志願。雖然在港鐵發展順利，但是對於警務工作，依然念念不忘。一年後決定重拾初心，投考督察，踏上父親的足印。」

警齡雖短，Jeffrey已經負責過不少職務。「警隊工作一板一眼，循序漸進，卻又包羅萬有，機遇處處。離開學堂後被派往西九龍油麻地警署，擔任軍裝巡邏小隊指揮官。每天日曬雨淋，馬不停蹄，是體能和耐力的訓練良機；還要接觸各式各樣的市民，處理或大或小的突發事件，使我待人接物和心理質素都提升了不少。大半年後調往管理三房（報案室、槍房和車房），適逢油麻地警署搬遷，我有幸參與其中。要確保那麼多槍彈安全運送，萬無一失，甚具挑戰。這次經驗讓我感受良多，既不捨得離開那棟百年建築，一磚一瓦，滿是歷史；同時又嚮往新建大樓，設備先進，功能完善。在這新舊交替時刻，讓我領悟到與時並進，變化無可避免，唯有積極面對，人生也是一樣。過去造就今天，也影響未來，值得珍惜懷念。當年我選擇離開港鐵加入警隊後，一直與舊同事保持聯繫，沒料到後來還有共事的機會。」

Jeffrey繼續講述他的經歷：「幾個月後，我加入機動部隊，完成訓練前接到通知，委派我參與高鐵站通車的籌

備工作，與港鐵的舊同事再次合作，更成為第一任西九龍站小隊的指揮官。未及一年，黑暴爆發，警隊成為針對目標。我擔任西九龍應變大隊其中一支隊的指揮官，面對排山倒海的文攻武鬥，身心俱疲。幸而同事們精誠團結，越戰越勇。」是否後悔當年轉換職業？Jeffrey毫不猶豫：

「當然沒有，而且更堅定了自己的選擇。社會混亂，任何發展都只是徒然。穩定是香港的基石，警隊的貢獻舉足輕重，能夠成為一份子，彷彿找到了人生意義。」

黑暴方興未艾，新冠接踵而來。病毒肆虐，各區圍封強檢，警隊走在前線，全程參與。Jeffrey負責統籌工作，協調各個警區。抗疫兩年，社會漸趨平靜，又接到新任務，到人力資源科履新。「警隊面

臨其中一個挑戰，就是人手不足。去年機緣巧合加入警察招募組，希望為警隊廣納人才，壯大隊伍，為市民提供更專業全面的服務。黑暴之後，我們重新走入11所大學進行招募活動，舉行小組面試，甚至最後面試。此外，我們更走進內地，向香港留學生遞出橄欖枝。除了原來合作的暨南大學和華僑大學外，去年更到了武漢、上海、北京和杭州。網絡越大，選擇越多。」

Jeffrey敬業樂業，溢於言表：「難得一份職業，可以接觸不同領域，每次安排都是很好的學習機會，讓我眼界大開，獲益良多。」對於未來，有何期許？「選對方向，其餘就交給時間吧。無論位處那個崗位，我都會盡情發揮，全情投入。不單止要完成任務，還要做到最好。」香港警察，使命必達。



▲Jeffrey (中) 與西九龍站小隊同事合照。



職級  
崗位

### 總督察

- 職級人數：637
- 俗稱「三粒花」
- 須在督察職級服務滿五年及獲遴選委員會推薦。

### 警察招募組

- 隸屬人力資源科。
- 透過舉辦不同的招募及宣傳活動，包括教育及職業博覽、招募日、招募講座等，吸納卓越人才加入警隊。
- 在2021年5月至2024年6月期間，招募組共舉辦了八場揉合招募及體驗元素的「警察招募·體驗日」，以互動及體驗方式向市民介紹警務工作和分享招募資訊，同時更設有即場投考。

# 戚銘任

職級：警司 崗位：新界南交通部

## 來自消失的少年警校 交通老巡打破宿命

「警隊架構龐大，制度成熟，有完善的在職培訓和晉升階梯。只要你肯努力付出，勇敢嘗試，就有機會突破自己，平步青雲。以我為例，在這裏找到的不只是工作，也是前途。」已年屆60的戚銘任（Sammy）回憶他的奮鬥故事，雲淡風輕，卻勵志感人，值得傳誦。

「我生長在六、七十年代，香港經濟剛起步，製造業最發達，遍地工廠。由於家貧，12歲已經開始做暑期工，初中更是半工讀，上午返工下午返學，賺取數元日薪幫補家計。如此環境，自然影響學業，未及16歲便輟學，加入現在已經成為歷史故事的少年警校。」是父母的要求還是自己的決定？「他們想我學門手藝，電工修車之類，更為踏實。」Sammy若有所思繼續說：「由於家住徙置區，環境狹窄，沒有自己的房間，甚至沒有床，晚上只是放一塊木板在客廳睡覺。其實那時很簡單，心想進入少年警校便可以騰出多點空間給兄弟姊妹，況且畢業後正式成為警察，月薪二千多元，算是一筆可觀的收入。」

當年投考警察，有什麼目標？是否想過最後能夠成為警司？Sammy笑着回答：「沒有想也不敢想。自己沒有學歷，沒有背景，憑什麼？我甚至沒有參加會考，能夠解決溫飽已經很滿足了。記得當年拿到第一個月薪金，買了一部全自動洗衣機給母親，第二個月薪金用來買了一部冷氣機，那時候感覺無比充實。」

轉捩點是什麼？「幸好幾個同隊的同事都很上進，相約報讀夜校，完成了中五課程。書到用時方恨少。回歸前很多英籍上司，為了突破言語障礙，便去報讀了英語課程。人越進步越感覺自己不足，我開始進修不同課程。雖然工作越來越忙碌，加上後來

有了家庭，時間分配成為莫大挑戰。幸好我早有半工讀的經驗，最終也一步一步熬過來。」

由警員到警司，一路披荊斬棘，有什麼心得可以跟大家分享？「我起步落後，唯有多走幾步。任務在手，必定竭盡所能，所有上司都喜歡能夠解決問題克服困難的下屬吧。知道自己的短板，盡量補救；了解自己的長處，盡情發揮。機會未到，好好做事；機會來到，好好把握。職業生涯沒可能一帆風順，懂得在工作中尋找樂趣，不單可以提升效率，更能夠你捱過逆境。」

Sammy任職交通部及警隊護送組，曾參與不同安保護送工作多年，經驗豐富，亦參與過多項重要基建，也令他的退休生活「一波三折」。「退休前兩年我駐守新界南，負責港珠澳大橋和屯赤隧道的通車工作。退休時仍未完工，獲邀延任四個月，直至港珠澳大橋通車，我便功成身退。未能親身完成屯赤隧道的工作，多少有點遺憾。殊不知年多後又被奉召回巢，有機會處理屯赤隧道項目，讓我可以見證這兩個大型建設順利通車。轉眼復職四年多，現在開始退休交接，感覺圓滿。」Sammy打破宿命，畫出彩虹，沒有辜負45年前加入警隊的決定。



▲1997年4月，Sammy由警署警長晉升為督察，在警察學院的操場上進行結業會操。



▲2004年，當時為高級督察的Sammy在雅典奧運金牌國家運動員訪港活動中，負責護送工作。

**職級／崗位**  
知多啲



警HK警察

### 警司

- 職級人數：305
- 俗稱「老巡」
- 須在總督察職級服務滿三年及獲遴選委員會推薦。
- 警務人員成為警司後，可行使酌情權，對青少年罪犯作出警誡而不提出起訴，俗稱「警司警誡」；而涉案青少年須接受警方監管，為期兩年或直至該名青少年年滿18歲為止。

### 總區交通部

- 負責管制交通、執行交通法例、調查交通意外、宣傳道路安全及推行警方和總區的交通政策。



知道自己的短板，盡量補救；  
了解自己的長處，盡情發揮。



**SOS Connectivité Maillée**  
**Les Fil d'Urgence**

La solution Maillée Sans Fil d'Urgence (EMAC) fournit une sécurité pour les environnements difficiles où il n'y a pas de couverture mobile. Alimenter par des générateurs solaires, éoliens, et autres, il peut être utilisé en synergie avec des drones et des équipes de sauvetage d'urgence pour fournir une couverture de SOS même sans couverture de réseau mobile, tout en permettant aux équipes de secours de partager des données vitales en temps réel, améliorer ainsi la communication et garantir l'efficacité des opérations de sauvetage. Habitué même lors de l'inspection de zones à risque sur des terrains désignés. Pour garantir une sécurité maximale lors des activités de terrain, EMAC utilise l'intelligence artificielle.

**Drone de Sauvetage**  
**Signal Radar®**

Drone de sauvetage unique doté d'une capacité de détection à très longue portée des signaux SOS sur des terrains les plus difficiles tels que les montagnes, les forêts, les côtes et les mers sans couverture mobile. Le sauvetage peut être déployé rapidement et efficacement, réduisant ainsi le temps de recherche et maximisant les chances de sauver des vies. Idéal pour les missions de secours.

**HK SOS APPLICATION MOBILE**

La première expertise pour maximiser la sécurité, HK SOS est une application mobile capable de détecter à distance les accidents en utilisant conjointement avec son mécanisme de détection des accidents, HK SOS aide à sauver des vies partout, même sans couverture mobile. Pionnier en charge par RescueAI-STAIR® dédié au sauvetage au monde, HK SOS effectue de nombreuses évaluations des risques, recommande les meilleures actions correspondantes aux niveaux des risques et automatiquement les zones de secours. Avec de telles fonctionnalités uniques, HK SOS permet des performances inégalées dans les missions de sauvetage. C'est l'application ultime pour sauver des vies.

**Signal Radar®**  
**Rescue Drone**

**HK SOS MOBILE APPLICATION**

Pioneered to maximise safety, HK SOS is an all-new mobile application for search and rescue. It is the first and foremost mobile application capable of remote SOS signal detection. Working in conjunction with its distinctive accident detection mechanism, HK SOS helps save lives even without mobile coverage. Supported by RescueAI-STAIR® – the first rescue-strategy AI in the world, HK SOS conducts risk assessments, recommends best course of action according to the risk levels, and automatically predicts rescue zones. With such unique features, HK SOS enables matchless performance in rescue missions. It is the ultimate life-saving application.

我  
 一直以自己為例子，  
 鼓勵同鄉或非華裔朋友加入警隊。

Technologie qui sauve des vies.

Hong Kong Police

# 莫俊傑

職級：高級警司 崗位：資訊系統部

## 拜關公與齋戒月 巴裔一拖一推動共融

**莫**俊傑 (Swalikh) 家鄉在巴基斯坦北部，屬普什圖族。父親早年來港發展，在這裏成家立室，落地生根。Swalikh生於斯長於斯，廣東話地道流利，俚語俗語，揮灑自如，但印巴裔的外表，仍然讓他顯得與別不同。對於身份認同，Swalikh自有一番見解：「香港是國際都會，包容不同種族宗教傳統。我自小努力學習廣東話，結交華人朋友，了解這裏的文化，同時也分享自己家鄉的風土人情，希望能夠突破語言障礙，溝通無間，有助交流。現時，我每月都會組織同事，參觀清真寺，吃咖喱餐，介紹少數族裔的生活，增進相互瞭解。巴裔港人，兩者沒有衝突，可以融合。」

Swalikh本來任職航空公司，後來加入警隊，為何有此轉變？「九七金融風暴後，很多人都渴求一份穩定的工作，成為公務員。有些朋友投考督察，挑起了我的興趣，心想一試無妨。當時競爭激烈，又要應付中文筆試，無疑挑戰很大。惡補了幾個月中文，最後成功過關，晃眼20多年了。我一直以自己為例子，鼓勵同鄉或非華裔朋友加入警隊。」

生活習慣和宗教信仰，有沒有影響你融入警隊？Swalikh一邊搖頭一邊回答：「香港其實是一個包容性很高的地方，尊重不同的信仰。法例規定駕駛電單車時必須佩戴頭盔，錫克教徒可以申請豁免；甚至可以申請佩戴匕首。宗教多元，充分體現。我在警隊沒有遇過歧視的情況，更被善用作為與少數族裔團體的溝通橋樑。」Swalikh繼續說：「我是穆斯林，不可能參與拜關公切燒豬，大家都會理解。雖然偶遇工作進展不順，有同事會拿來說笑，皆因為我沒有拜關公所

致。明知他們並無惡意，我也不會介懷。」齋戒月怎麼辦？Swalikh說：「日落後日出前才吃東西，我可以應付，絕對不影響工作。同事也有默契，那段時間不會約我午膳，也不會為我安排應酬。」

你是否主修電腦，所以加入資訊系統部？Swalikh回答：「我不是電腦專業。加入警隊後做了七年軍裝，做過機動部隊，做過刑偵探員，之前又在網罪科負責情報搜隻和查案，現在於數碼警政服務科致力研究如何利用科技，提高工作效率。這方面我們取得了一定的成就。剛舉辦的日內瓦國際發明展，警隊榮獲六個獎項，包括R-Map銀獎、Signal Radar搜救無人機、HKSOS無線網狀網絡、TechSenSe和I-Patrol四個金獎，以及HKSOS手機應用程式獲頒最高榮譽的評審團嘉許金獎，其中五個已經成功申請專利。當然，獲獎是其次，實用最重要。」

『HKSOS - 上山下海，全程守護你』推出兩個月，已經超過九萬人下載，而且一直增長中。能夠落實使用，發揮功效，保障市民生命安全，才是我們的終極目標。」



▲Swalikh與團隊出席國際論壇、發明展及比賽，推廣警隊的創科應用。



知多啲

職級/崗位

### 高級警司

- 職級人數：105
- 俗稱「一拖一」
- 首任高級警司為邵華（後改譯為戴磊華）(P.I.M. Irwin)，於1951年4月1日獲委任。
- 首位華人高級警司為方奕輝，於1966年4月1日獲委任。

### 數碼警政服務科

- 轄下設有數碼服務課、電子警務課、系統保安及支援課和主要系統課，規劃及統籌數碼警政的藍圖及項目，並負責資訊保安的工作。
- 透過多元化的數碼方案協助警隊提升行動效率、優化工作流程及提供更便捷警政服務。

# 李桂華

職級：總警司 崗位：國家安全處

## 無懼任何恐嚇施壓 國安大員盼頑石點頭

▲Steve於1994年加入警隊在學堂受訓，30年來秉持初心，致力將罪犯繩之於法。



▲1996年，Steve（前排左二）擔任機動部隊小隊指揮官。

**享**受退休生活和繼續接受挑戰，李桂華（Steve）毫不猶豫選擇了後者，加入國安處。擔起此項全新工作，責任重大，有沒有內心掙扎和遇上困難？Steve解釋：「其實說不上是選擇，也沒半分猶疑，在當時的情況，能夠加入維護國家安全的隊伍是我的光榮。在新部門我主要是負責與國家安全有關案件的調查和行動，工作性質跟以往的刑偵崗位相近，只是對象不同。以前是打擊傳統的違法者，現在是專門對付反中亂港的罪犯，都是保衛香港、守護市民。」

經常出席記者會，知名度提高了，也引起不少爭議，是否會構成壓力？Steve從容自如地說：「我在警方記者會上向市民解釋政策、說明立場或者報告調查進度，切合公眾的期望，是執法的重要一環。是否會被中傷或誣蔑，完全不在我考慮的範圍。我唯一擔心的是自己準備的資料是否充足、解說是否準確到位。我感恩在警察談判組多年的磨練，領悟到人與人的相處大可和而不同，堅持溝通亦可令頑石點頭。至於被更多人認識了，確實帶來些許不便，例如在黑暴期間曾遭人在街上無端辱罵，但只要堅信自己事事光明磊落，又何懼之有。」

工作上有沒有難過的時刻？Steve爽快回答：「當然有，還不止一次！每當在辦案時見到有年輕人被煽惑後犯

法，我就會為他們難過和不忿。年輕人燦爛的時光本不應在牢獄中度過，我痛恨那些利用年輕人易衝動和充滿激情的特質來誘使他們犯法的人，自己卻置身事外。針對這些罪魁禍首，我們一定會鏗而不捨地將他們繩之於法。」

有沒有想過因為執行職務招致美國制裁？Steve淡然回答：「老實說，按當時的局勢，我在加入國安處的一刻，已有這個預期。身為參與反黑工作多年的「老刑偵」，什麼明的、暗的恐嚇施壓，已是見怪不怪。唯一令我不禁失笑的是為何一個國家要淪落至使用與黑社會般的卑劣行徑，來打擊別國執法者維護法紀的決心。要知道能夠為維護國家安全的使命出一分力，就算刀山火海，我都當仁不讓，區區的制裁，對我的心情和生活沒有半點影響。我更膽敢說，對整個警隊也沒有什麼影響，從不斷有同事申請調任過來國安處，大家的無畏無懼可見一斑。」可見香港警察都是堅定不屈的執法衛士。

在整個訪問中，Steve表現出傲骨嶙峋，對答絕不含糊，令人聯想到文天祥的名句「天地有正氣」。適逢警隊180周年，有沒有什麼說話想跟同事分享？Steve最後總結：「橫眉冷對千夫指，俯首甘為孺子牛。大家要秉持初心、牢記使命、砥礪前行，一起當個好警察。」



### 職級／崗位 知多啲

#### 總警司

- 職級人數：50
- 首位華人總警司為方奕輝，於1968年4月1日獲委任。
- 首位女性總警司為高迪華，於1977年5月14日獲委任。

#### 國家安全處

- 負責收集分析涉及國家安全的情報信息；部署、協調、推進維護國家安全的措施和行動；調查危害國家安全犯罪案件；進行反干預調查和開展國家安全審查；承辦香

港特別行政區維護國家安全委員會交辦的維護國家安全工作；及執行《香港國安法》及《維護國家安全條例》所需的其他職責。

“  
大家要坚持初心、牢记使命、  
砥砺前行，一起当好警察。  
”



“  
發奮向上，永不止息；心胸廣闊，包容並蓄，  
方能成為一個才德兼備的專業警務人員。  
”



# 陳綺麗

職級：助理處長 崗位：香港警察學院院長

## 不論性別唯才是用 學院揸弗人保持團火

**助**理處長陳綺麗 (Arie) 介紹自己：「我從小好動，勇於接受挑戰，喜歡閱讀偵探小說，對刑侦工作尤感興趣。大學四年級時已抓緊機會投考見習督察，畢業後數個月便進入學堂受訓。」對於女學警而言，體能是否最大難關？Arie笑着回應：「我在大學副修體育，體能不是問題。記得入職一年後，制服已經由裙轉褲，接着女警可以陀槍，可以加入警察機動部隊，畢竟那時男女警同工同酬已經20年了。」

Arie補充：「我們只會按照能力分配工作，各展所長，機會均等。過去數年，出現了兩位女性擔任副處長的要職，可見警隊唯才是用，不論性別。在此也寄語預備投考警察的女士，應做好心理準備，男警做的工作，女警也能勝任，完全是能者居之。因此，妳們不單只跟女警比拼；也要直接跟男警競爭。」

Arie現在擔任警察學院院長，把守所有警務人員都要通過的第一關。「我門一院三校，提供基礎訓練、在職培訓和專項特訓。學院強調ASK，即是Attitude(態度)、Skill(技巧)和Knowledge(知識)。技術和知識的傳授外，確立正面

的態度同樣重要。除了積極向上，抗壓能力亦不容忽視。黑暴期間同事們能夠做到臨危不亂沉着應對，足見我們對於情緒管控的訓練十分到位。」履新一年，是否已經適應了新崗位？Arie認真地說：「香港形勢真是瞬息萬變，警務工作也要分秒必爭。目前其中一項要務，是詳盡審視各類課程是否與時並進。舉例隨着《維護國家安全條例》的實施，我們的訓練課程便要適時調整配合，刻不容緩。」

作為警察學院院長，有什麼想跟學員分享？「法例賦予我們權力去執法，自己也要有足夠信心和有能力去面對挑戰。警察不單止是一份工作，更是一份使命。做惡懲奸，除暴安良，從來不會容易，時間長壓力大，甚至有危險，如果不是真心喜歡這份職業，將會度日如年。沒有熱誠，難有出色表現。我在警隊工作超過三十年，依然保持那團火，對身邊新事物還是充滿好奇心。多年前被派往清華大學進修，對校訓『自強不息，厚德載物』留下深刻印象，成為了我的座右銘。發奮向上，永不止息；心胸廣闊，包容並蓄，方能成為一個才德兼備的專業警務人員。」



▲▼Arie於1994年入職，曾經穿著過兩款不同的女性警務人員制服。



職級／崗位  
知多啲

### 助理處長

- 職級人數：17
- 香港回歸前，警務處助理處長的肩章與水泡相似，因而有「水泡」之稱。
- 首位華人助理處長為司徒志仁，於1977年3月25日獲委任。首位女性助理處長為王梁錦珊，於1995年1月21日獲委任。

### 警察學院

- 自2020年1月起，獲得學科範圍評審資格，成為首個獲該資格的非大專院校教育機構和政府部門，在職業專才教育界攀上另一高峰。
- 警察學院在取得這資格後，可在「執法及保安」學科範圍開辦獲資歷架構認可達第五級的學習課程。

# 葉雲龍

職級：高級助理處長 崗位：刑事及保安處處長

## 匯聚專業 應對科技罪案

# CID總舵 遇強愈強

**葉**雲龍 (Keith) 任職警察33年，長時間肩負刑偵工作，與罪犯鬥智角力，誓不兩立。當年放棄專業，香港少了一個土木工程師，造就了一個有勇有謀的「神探」。Keith憶述：「自小在公共屋邨長大，見盡黑幫流氓，恃強凌弱，在心中已經種下了一顆除暴安良的種子。記得當年未畢業時已被警隊取錄，完成學業後立即進入學堂受訓，成為一名見習督察。」



▲熱愛刑偵工作的Keith，曾於1993年接受警察機動部隊的訓練。

驀然回首，是否慶幸當年作出這個決定？「我十分感恩，一直沒有離開自己喜歡的刑偵工作，而且能夠與一班優秀的同僚共事，互相鞭策，互相勉勵，偵破不少案件，那份滿足感於我而言最為珍貴，對自己當年的選擇越加肯定。當然，整個職業生涯必定有起有落，遇上案件始終未能偵破，或者法庭最後沒有定罪，大家只能夠接受現實，汲取教訓，在失望中反省，在挫敗中學習，成為下次做得更好的動力。」

在跌宕起伏的警察生涯中，有什麼難忘經歷？「每一個階段都有值得回憶的片段，最觸動人心當然是2019年的暴亂，面對文攻武鬥，完全震毀三觀，意想不到。警員在前線受辱受襲，甚至受傷，無奈火頭遍地，人手不足，傷勢較輕的同事不肯休假，堅持緊守崗位，令我十分感動。當時的混亂情況前所未見，幸好大家空前團結。不同職級，無分彼此，並肩作戰，榮辱與共。我負責刑偵，當然希望盡快蒐集證據，將暴徒送上法庭，以儆效尤。由於暴徒用口罩黑衣遮蓋身體特徵，搜證異常艱巨，任何細微的小節都不能放過，花費的時間難以想像。剛才提及，我的志願是捉賊，但今次面對不少學生，本質不壞，只是受到煽動，誤墮法網，令人痛心。」

寄望他們早日醒悟，重新做人。」

部分年青人對警察仍頗有成見，關係極待修補，警隊如何重建雙方互信？「現在是時候一方面放下，一方面建立。我們願意主動行出第一步，由一些大家有共識的議題開始。舉例毒品調查科成立了『禁毒領袖學院』，宣揚禁毒訊息，由不同領域的專業人士提供有系統的訓練，為期一年，每次有80名中學生和20名大學生參與，傑出學員更可獲得獎學金和海外交流的機會。在一次畢業晚宴上，有學生向我

表示，從沒想過警察願意花那麼多時間和精神去培育他們，在我面前感激落淚。修補關係，難以一蹴而就，但我深信千里之行，始於足下，市民終會明白，警察與他們是站在同一陣線，並非對立。」

罪犯由現實世界走入虛擬世界，對刑偵工作有什麼影響？「詐騙案是現今全世界面對的難題，無論數字和金額都屢創新高。任何年齡、任何職業、任何背景，都是騙徒的目標。不法分子利用通訊工具，毋須現身，甚至在海外操控，都增加了破案的難度。面對嚴峻的挑戰，我們必須先裝備自己，人才是最重要的。我們與科學園簽定了培訓計劃，提升同事的專業知識和技能；與有關機構研究完善法律條文和監管機制；與傳媒和學校合作加強防騙的宣傳教育。打擊騙案不是警隊一個部門的事，需要各界參與，齊心協力。年多前我們成立了『科技罪案警政顧問小組』，集合了12位不同界別的專家和領袖，分享資訊，出謀獻策。警隊經過180年的磨練，身經百戰，遇強愈強，經得起時間的考驗。我們目標明確，全力以赴，將騙徒一網打盡，繩之於法。」



職級  
知多啲

### 高級助理處長

- 職級人數：5
- 警隊首任高級助理處長韋磊夫及管儀，於1964年6月1日獲委任。
- 首位華人高級助理處長為李君夏，於1984年6月1日獲委任。

能夠與一班優秀的同僚共事，互相鞭策，互相勉勵，  
偵破不少案件，那份滿足感於我而言最為珍貴。



不同職級崗位 由初哥到一哥

## 香港警察守城故事



只要我們明白前線的苦，他們理解我們的難，  
坦誠溝通，齊心合力，自然事半功倍。

## 周一鳴

職級：副處長 崗位：副處長（行動）

為新一代建立歸屬感  
副處長著重團隊溝通

**周**一鳴 (Joe) 與警隊的緣份有點曲折，以為失之交臂，原來命中註定。「大學二年級時申請加入輔警，為了參加球隊，終於選擇放棄。到了大四，思前想後還是決定加入警隊，投考見習督察。當年沒有學長計劃，唯有自己四處向前輩請教應試心得，了解一下警察的工作性質和日常生活，花最多時間便是體能鍛鍊，希望保持最佳狀態，差不多用了一年時間準備。我就是那種只要下定決心，便會全力以赴的人。皇天不負有心人，畢業後便進入學堂。」

接近30年的職業生涯中，有很多難忘經歷。Joe侃侃而談：「我選擇以警察為職業，就是想匡扶正義，為民除害，因此很想加入刑事調查隊，走在前線，親手把罪犯繩之於法，感覺別具意義。那段時間很辛苦，也很滿足。雖然工作排山倒海，不分晝夜；但是很幸運給我碰上出色的團隊，大家目標一致，同心同德；而且默契十足，合作無間，完成了不少艱巨而複雜的工作。過程中學到了很多知識，也收穫了不少友誼，讓我體會到團隊精神的重要性，為日後的警務工作奠定了良好基礎。」

Joe繼續分享他的經歷：「警隊組織龐大制度完善，同事可以接觸不同工種，甚至外派。2012年很榮幸有機會借調到法國里昂國際刑警秘書處擔任情報主任。在一個文化習俗、處事態度、工作方針都截然不同的地方，與來自世界各地的警員共事，還要到不同國家參加會議。作為香港警察的代表，必須竭盡所能，不容有失。這是一次寶貴的經驗，讓我眼界大開，獲益良多。如果不是加入警隊，相信很難有這樣的機會。」

權力越大責任越大，兩年內由總警司升至副處長，有



▲Joe於2012年借調到法國里昂國際刑警秘書處擔任情報主任。

沒有壓力？Joe從容不迫，笑容可掬回答：「每個職級，都有各自挑戰，不敢說完全沒有壓力，只是已經習慣了。警隊的傳統，工作崗位經常轉來轉去，需要和不同的團隊磨合，這也是我們訓練的一部份吧。這份工作吸引之處，就是不斷為你提供學習機會，讓你永不停步，與時並進。」

你在新崗位有沒有什麼新的計劃？Joe回答說：「我現在最有興趣是探討新一代的想法，尤其年青警員，了解他們的生活模式和心態。畢竟時代真的變了，我成長時沒有社交媒體，他們現在離不開社交媒體；

以前我們寫論文最花時間是到圖書館找資料，現在他們彈指之間已經可以翱翔無涯學海。與年輕人相處之道，未必是我覺得你廢，你覺得我過時；可以是我羨慕你的活力，你欣賞我的經驗。畢竟基層警員才是警隊的中流砥柱，要給予鼓勵和支援，以建立他們的自信心和歸屬感。其實不單止警隊，也包括整個社會，與下一代銜接，殊不簡單，也無可避免。」

警隊成立180年，今日的成果來之不易。Joe自信的表示：「香港警隊在世界水平，已經處於前列位置，值得其他國家地區學習的地方不少，當然也有進步的空間，其中一項便是溝通。警察是紀律部隊，服從命令是硬道理，就算赴湯蹈火，大家也不會猶豫；另一方面，上司做出任何決定，必須瞻前顧後，又要承擔最終責任，其實壓力很大。只要我們明白前線的苦，他們理解我們的難，坦誠溝通，齊心合力，自然事半功倍。反正大家目標一致，都是以維持治安服務市民為己任。」的確，上下同欲者勝，同舟共濟者興。

職級／崗位  
知多啲

## 副處長

- 職級人數：3
- 警隊首位副處長費度，於1938年1月1日獲委任。
- 首位華人副處長為李君夏，於1985年4月15日獲委任。

# 蕭澤頤

職級：處長 崗位：處長

## 透明度提高 階級觀念減

# 一哥重視「最珍貴資產」

小時候大家都有偶像，我的偶像並非球星歌星，而是父親。他是一名敬業樂業的警察，雖然日夜工作，也會盡量爭取時間陪伴我們兄弟姊妹。在我的成長過程中，經常聽他分享多姿多彩的警察故事。做惡懲奸，除暴安良，由此成為我的志願。」蕭澤頤 (Raymond) 回憶起童年往事，娓娓道來。



▲ Raymond於1988年投身警隊，任職見習督察，曾在多個崗位服務，包括機動部隊。

父親對你的工作有沒有影響？Raymond點頭回答：「父親不單工作勤懇，而且正義敢言。身教言教，耳濡目染，成為我做警察的榜樣。擔任警務處長一職後，我喜歡走在前線，聆聽基層同事的聲音；也鼓勵大家勇於表達意見。尤其年輕警員的建議，他們沒有包袱，想法有時反而會讓人耳目一新。當然，我只能夠起到一個帶頭作用，需要警隊中管理階層的同事一起努力。廣納百川，有容乃大，三萬個腦袋齊心合力，出謀獻策，相信什麼難題也會迎刃而解。如果同事的建議獲得採納，甚或付諸實行，讓他們直接體現自己的價值，那份成就感既可提升自信心，也能增強歸屬感。」

擔任一哥三年，帶領大家走過風風雨雨，你認為警隊那方面值得嘉許？那方面需要加強？「我對警隊的整體表現滿意，同事能夠在壓力下堅持，在挑釁前克制，在紛亂間精誠團結，在逆境中自強不息。當然仍有改善空間，但瑕不掩瑜，十全十美是理想，力求進步是目標。時移世易，資訊主宰未來，市民越來越注重透明度知情權。默默耕耘笑罵由人可能已經過時，警隊其實付出了很多，應該讓市民知道。與其任人以訛傳訛，不如自己講清講楚。以前是謊言說多幾次會被當成真，現在

是真相不去解釋會被誤為假。不過目前情況有所改善了，對於假新聞真抹黑，我們很快便有回應。」

警隊180年，物換星移，滄海桑田。你參與了30多年，有何體會？「警隊不斷發展，精益求精，前線後勤都有大幅進步，今非昔比。其中有兩件大家未必留意的改變值得表揚一下。首先，警隊的透明度提高了很多，階級觀念也沒有以前那麼厲害。上下級的溝通增加了，工作上的默契也提升了；其次，同事們比以前更注重健康，煙酒麻雀的消遣減少，工餘鍛鍊的

風氣盛行起來，似乎明白了保持健康的體魄，是對自己、工作和家人負責。」

前任33位處長，你對那一位印象最深刻？「遠古的我真的沒印象，近代我認識的歷任處長，風格不同，各有千秋，每一位都出色，能夠在他們所處的時代留下功績，影響深遠，都是警隊的典範。舉例說：現在與同事談起李明達前處長，他做人剛正不阿，做事滿腔熱誠，一直備受尊重推崇。他感恩警隊對他的栽培，退休後堅持服務市民，回饋社會，值得大家奉為楷模。」

你對下一任處長有何期許？「不在其位，不謀其政。我寧可他走出自己的精彩步伐。我擔任處長三年，也不是只踏着前人的足跡。好的政策我會秉承下來，但也力求創新，希望做到承先啟後，繼往開來。我們經常強調：警員是警隊中「最珍貴資產」。因此，我會盡力提供空間與平台，讓同事能夠各司其職，各展所長。花若盛開，蝴蝶自來，只要上下一心，各自盡好本分，始終會贏回市民的信心和支持。」



職級  
知多啲

### 處長

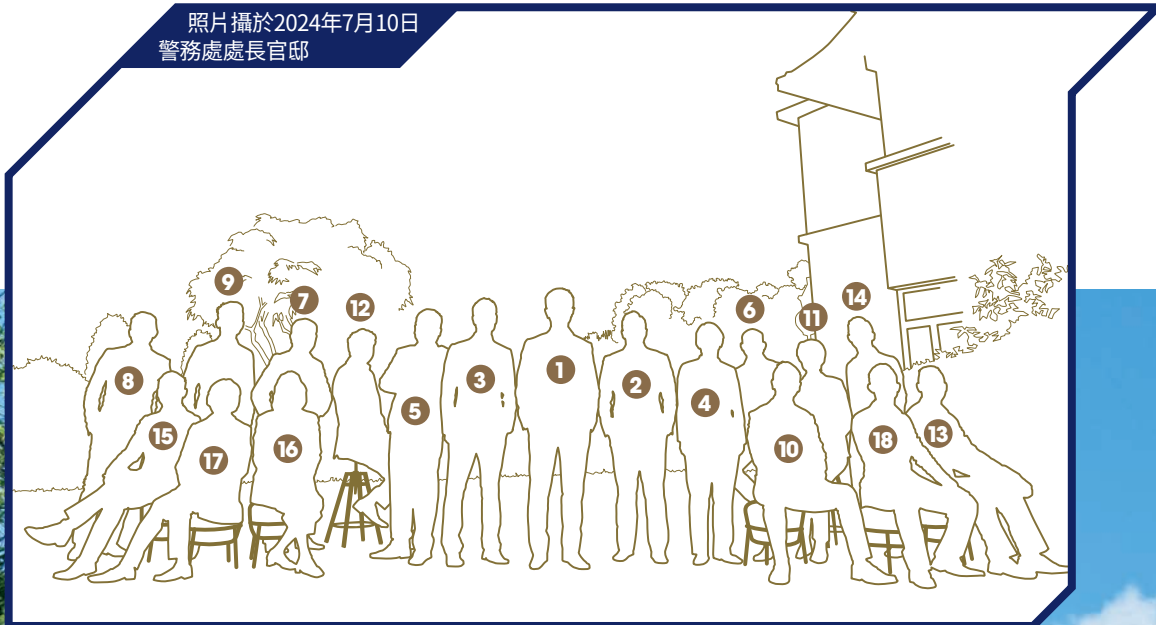
- 職級人數：1
- 首位華人處長為李君夏，於1989年獲委任。
- 處長這名稱原為「香港巡警道」。在1917年至1933年期間，曾改稱為「警察司」、「警察總監」及「公安局長」。至1935年，改為「警務處長」，並一直沿用至今。
- 處長專用車牌是1號，所以有「一哥」的稱號。

父親不單工作勤懇，而且正義敢言。  
身教言教，耳濡目染，成為我做警察的榜樣。



## 香港警察守城故事

照片攝於2024年7月10日  
警務處處長官邸



- 1 蕭澤頤  
處長
- 2 周一鳴  
副處長（行動）
- 3 葉雲龍  
高級助理處長（刑事及保安處）
- 4 陳綺麗  
助理處長（警察學院）



**5 李桂華**  
總警司（國家安全處）

**6 莫俊傑**  
高級警司（數碼警政服務科）

**7 戚銘任**  
警司（新界南交通部）

**8 陳梓維**  
總督察（人力資源科）

**9 陳智穎**  
高級督察（網絡安全及科技罪案調查科）

**10 徐世達**  
督察（投訴及內部調查科）

**11 留芷君**  
見習督察（中區警區軍裝巡邏小隊）

**12 歐陽傑**  
警署警長（有組織罪案及三合會調查科）

**13 薛鳴濤**  
警長（水警港外警區）

**14 顏偉傑**  
高級警員（傳媒聯絡及支援課）

**15 楊偉國**  
輔警警員（香港輔助警察隊）

**16 王小眉**  
警察通訊員（指揮及控制中心）

**17 張慧貞**  
文書主任（策劃及發展部）

**18 陳均肇**  
警員（警察學院）





# 守護我城 跨越180

# 結語

**為**慶祝警隊成立180周年，編印這本紀念特刊，誠意邀請了18位同事分享經歷。他們來自不同年代、不同背景、不同際遇、不同職級，有緣在同一條路上，奮勇向前。

每個故事都有它的獨特性、集合起來又有其代表性。無論是初出茅廬，經驗豐富，或者戰績彪炳的同事，大家目標一致，肩負執行法紀，彰顯公義，維持治安和救急扶危的重任。以恪守初心為根，以忠誠勇毅為莖，以心繫社會為葉，庇蔭香港。

秉承過去，把握現在，創造未來。警隊走過180年，依然充滿活力，從未停步，與時並進，應對瞬息萬變的局勢，為香港的穩定繁榮作出重要的貢獻，是市民安居樂業的堅實後盾。

編輯委員會

# 《不同職級崗位·由初哥到一哥——香港警察守城故事》

## 180周年紀念警聲特刊

### 編輯委員會

公共關係部總警司	梁仲文（主席）
公共關係部高級警司（傳媒聯絡及支援）	黃冰冰
公共關係部警司（傳媒關係）	張嘉豪
中區警區助理指揮官（刑事）	謝子坤
公共關係部總督察（傳媒關係）	譚敏姬
公共關係部高級督察（傳媒關係）	黃凱儀
公共關係部高級督察（傳媒關係）	黃俊維
公共關係部高級督察（傳媒關係）	麥偉基
公共關係部高級督察（傳媒關係）	陳綽婷

傳真：2200-4550

地址：香港灣仔軍器廠街一號  
警察總部警政大樓十樓

警隊網頁網址：[www.police.gov.hk](http://www.police.gov.hk)

電子郵件地址：[cip-mr-pr@police.gov.hk](mailto:cip-mr-pr@police.gov.hk)

出版日期：2024年10月

香港警務處公共關係部製作  
政府物流服務署印



警隊公眾網頁



警聲



警聲特刊  
《不同職級崗位·  
由初哥到一哥  
香港警察守城故事》



忠誠勇毅  心繫社會  
Serving Hong Kong with Honour, Duty and Loyalty



守護我城 跨越 180